

## 荒川区景況速報(令和8年1～3月)

あら坊の景気ウォッチング!



### 全業種の動向

#### 1 今期(1～3月)・次期(4～6月)の業況判断

※DIとは、「良い」と回答した企業の割合－「悪い」と回答した企業の割合

荒川区の今期は▲21.9、(前回調査▲22.8)とほぼ前期並み、次期は▲31.2と大幅に悪化の予想となっている。全国・東京都の今期～次期を見ると、全国ではやや改善、東京都では改善の予想となっている。

#### 2 今期(1～3月)の売上(10～12月と比較した状況)

「あまり変わらない」(46.8%)が約4割半ばと最も高く、これに「減少した」(37.7%)、「増加した」(15.6%)が続いている。

#### 3 後継者はすでに決まっているとの回答が2割を超える

「自分の代で廃業する予定」(27.4%)が約2割半ばを超えて最も高く、これに「後継者はすでに決まっている」(22.3%)、「まったく未定」(21.7%)、「後継の候補者はいるが決まっていない」(10.8%)、「事業承継したいが後継の候補者がいない」(7.6%)、「事業承継(創業)したばかりで考える必要はない」(7.6%)、「その他」(2.5%)が続いている。

#### 4 今後の経営状況や後継者の育成を課題と感じているとの回答がそれぞれ2割を超える

「今後に向けた経営状況」(21.4%)が約2割と最も高く、これに「後継者の育成(技術や経営知識の継承)」(20.3%)、「後継となる候補者の意思確認」(13.8%)、「顧客や取引先との関係」(10.1%)、「特に課題はない」(8.0%)、「社員・従業員の理解」(7.6%)、「借入金の状況」(7.2%)、「税金や各種手続に関する知識」(6.2%)、「相談できる人(場所)」(2.9%)、「その他」(2.5%)が続いている。

#### 5 事業承継を進めるにあたり、相談窓口が必要であるとの回答が1割半ばを超える

「わからない」(19.1%)が約1割半ばを超えて最も高く、これに「事業承継全般の相談窓口」(18.6%)、「事業承継で必要となる設備投資への補助金」(18.0%)、「事業承継に必要な資金の融資」(15.3%)、「後継者向けセミナー等」(9.8%)、「専門家による事業承継計画の作成支援」(8.7%)、「第三者とのマッチング支援」(8.2%)、「その他」(2.2%)が続いている。

#### \*調査方法等

今回の調査は、業種別構成比に基づき、抽出した区内中小企業200事業所を対象に、今期と次期について調査を行いました。調査票は令和8年3月13日に発送し、155事業所から回答がありました(回収率77.5%)。なお、集計結果の構成比の数値は小数点以下第二位を四捨五入しているため、合計値が100%とならない場合があります。

(問合せ)荒川区 産業経済部 産業振興課 管理係 担当:山本、富士田  
電話:03(3802)3111 内線:446

## 1 今期(1~3月)・次期(4~6月)の業況判断

### (1) 全業種

荒川区の今期は▲21.9、(前回調査▲22.8)とほぼ前期並み、次期は▲31.2と大幅に悪化の予想となっている。  
全国・東京都の今期～次期を見ると、全国ではやや改善、東京都では改善の予想となっている。

調査名	前期		今期		次期		傾向
	時点	DI	時点	DI	時点	DI	
荒川区景況速報	10~12月	▲ 22.8	1~3月	▲ 21.9	4~6月	▲ 31.2	
全国(中小企業庁 中小企業景況調査)	10~12月	▲ 17.5	1~3月	▲ 17.6	4~6月	▲ 14.8	
東京都(東京都 中小企業の景況)	1月	▲ 25.0	2月	▲ 25.0	3~5月	▲ 20.0	

### (2) 製造業

荒川区の今期は▲23.8、(前回調査▲30.2)と改善、次期は▲32.6と悪化の予想となっている。  
全国・東京都の今期～次期を見ると、全国ではやや改善、東京都ではやや改善の予想となっている。

調査名	前期		今期		次期		傾向
	時点	DI	時点	DI	時点	DI	
荒川区景況速報	10~12月	▲ 30.2	1~3月	▲ 23.8	4~6月	▲ 32.6	
全国(中小企業庁 中小企業景況調査)	10~12月	▲ 17.8	1~3月	▲ 15.9	4~6月	▲ 12.1	
東京都(東京都 中小企業の景況)	1月	▲ 29.0	2月	▲ 26.0	3~5月	▲ 23.0	

### (3) 卸売業

荒川区の今期は▲33.3、(前回調査▲31.0)とやや悪化、次期は▲48.7と大幅に悪化の予想となっている。  
全国・東京都の今期～次期を見ると、全国ではやや改善、東京都では改善の予想となっている。

調査名	前期		今期		次期		傾向
	時点	DI	時点	DI	時点	DI	
荒川区景況速報	10~12月	▲ 31.0	1~3月	▲ 33.3	4~6月	▲ 48.7	
全国(中小企業庁 中小企業景況調査)	10~12月	▲ 15.6	1~3月	▲ 15.1	4~6月	▲ 11.1	
東京都(東京都 中小企業の景況)	1月	▲ 26.0	2月	▲ 24.0	3~5月	▲ 19.0	

### (4) 小売業

荒川区の今期は▲29.7、(前回調査▲10.3)と大幅に悪化、次期は▲28.9とほぼ前期並みの予想となっている。  
全国・東京都の今期～次期を見ると、全国ではやや改善、東京都では改善の予想となっている。

調査名	前期		今期		次期		傾向
	時点	DI	時点	DI	時点	DI	
荒川区景況速報	10~12月	▲ 10.3	1~3月	▲ 29.7	4~6月	▲ 28.9	
全国(中小企業庁 中小企業景況調査)	10~12月	▲ 28.4	1~3月	▲ 26.5	4~6月	▲ 23.2	
東京都(東京都 中小企業の景況)	1月	▲ 29.0	2月	▲ 32.0	3~5月	▲ 24.0	

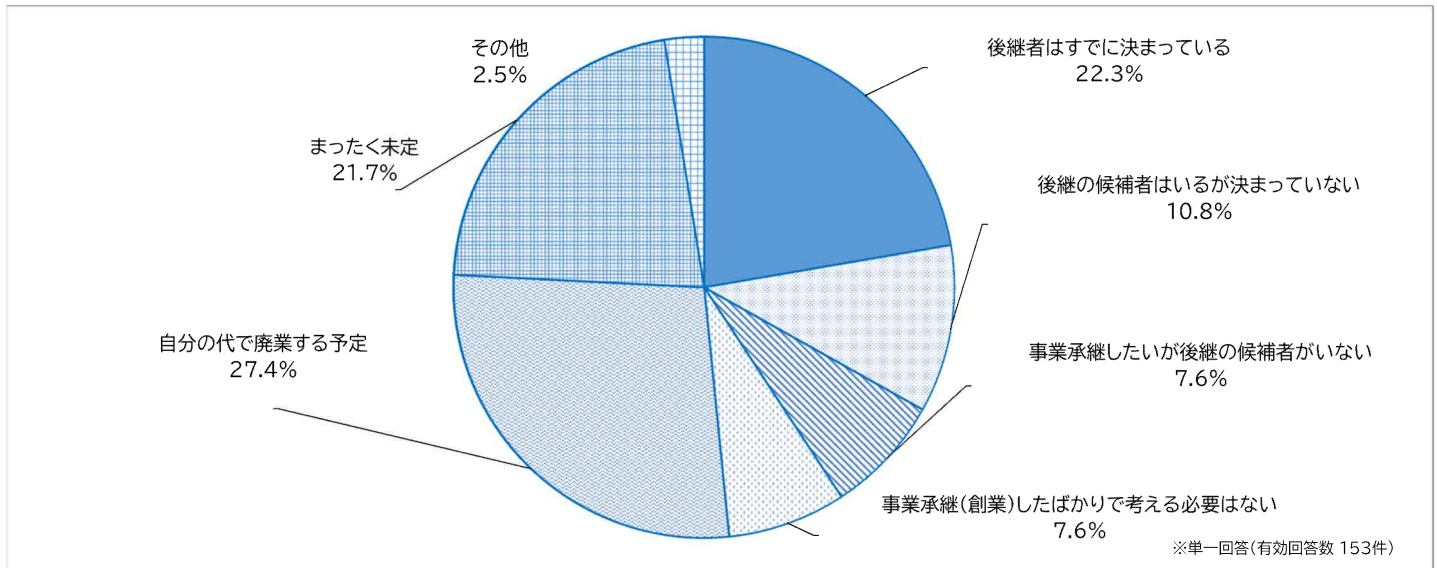
## 2 今期(1~3月)の売上(10~12月と比較した状況)

「あまり変わらない」(46.8%)が約4割半ばと最も高く、これに「減少した」(37.7%)、「増加した」(15.6%)が続いている。(前回調査「あまり変わらない」:45.6%、「減少した」:30.6%、「増加した」:23.8%)

業種別では「増加した」が、製造業では18.6%、卸売業では10.3%、小売業では13.2%となっている。

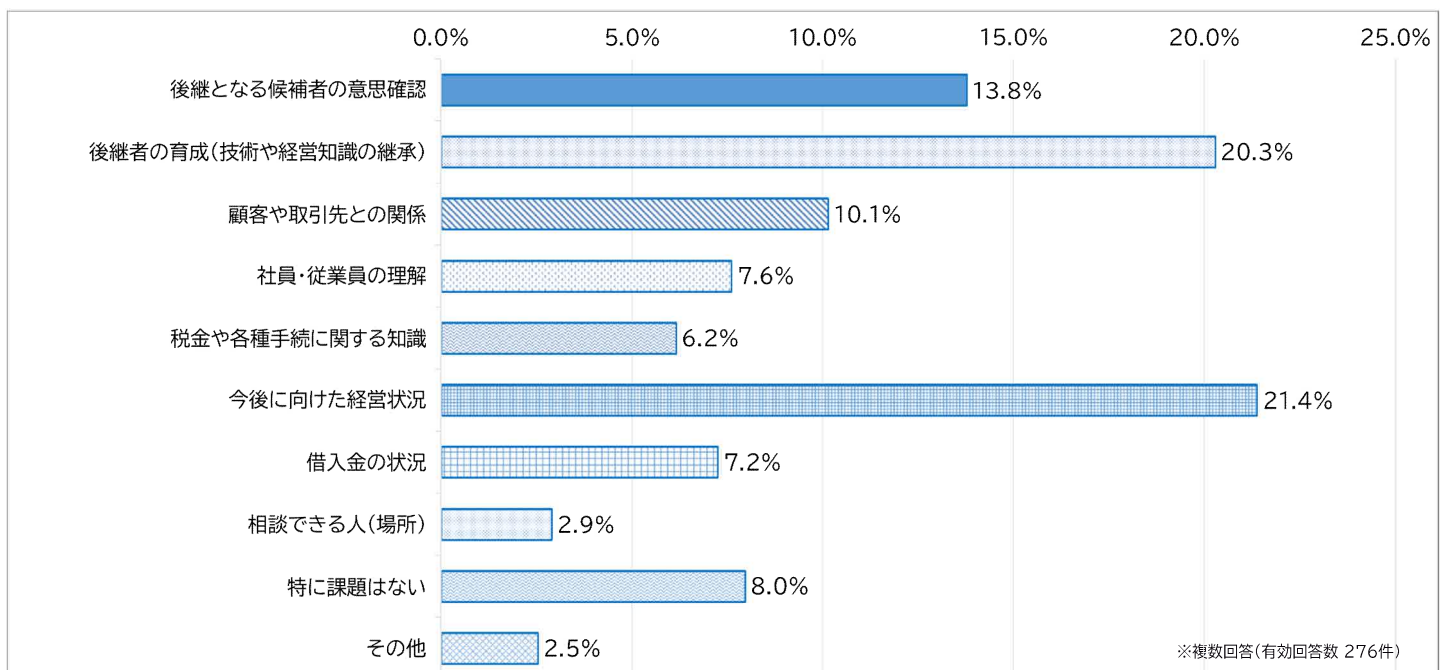
## 3 貴社における後継者の決定状況や事業承継の状況について、現在の状況を教えてください

「自分の代で廃業する予定」(27.4%)が約2割半ばを超えて最も高く、これに「後継者はすでに決まっている」(22.3%)、「まったく未定」(21.7%)、「後継の候補者はいるが決まっていない」(10.8%)、「事業承継したいが後継の候補者がいない」(7.6%)、「事業承継(創業)したばかりで考える必要はない」(7.6%)、「その他」(2.5%)が続いている。



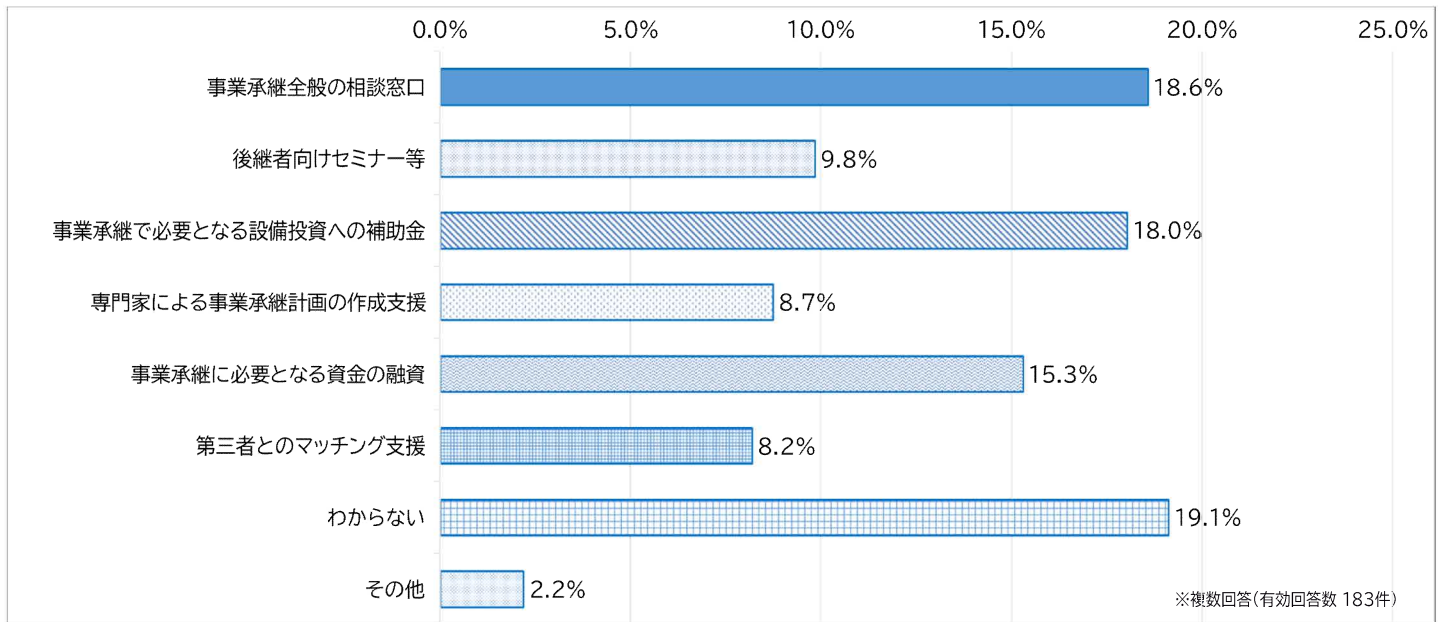
## 4 自社の事業承継を進めていく上で課題になる、と考えていることを教えてください

「今後に向けた経営状況」(21.4%)が約2割と最も高く、これに「後継者の育成(技術や経営知識の継承)」(20.3%)、「後継となる候補者の意思確認」(13.8%)、「顧客や取引先との関係」(10.1%)、「特に課題はない」(8.0%)、「社員・従業員の理解」(7.6%)、「借入金の状況」(7.2%)、「税金や各種手続に関する知識」(6.2%)、「相談できる人(場所)」(2.9%)、「その他」(2.5%)が続いている。



## 5 事業承継を円滑に進めるためには、どんな支援が必要だと思いますか

「わからない」(19.1%)が約1割半ばを超えて最も高く、これに「事業承継全般の相談窓口」(18.6%)、「事業承継で必要となる設備投資への補助金」(18.0%)、「事業承継に必要となる資金の融資」(15.3%)、「後継者向けセミナー等」(9.8%)、「専門家による事業承継計画の作成支援」(8.7%)、「第三者とのマッチング支援」(8.2%)、「その他」(2.2%)が続いている。



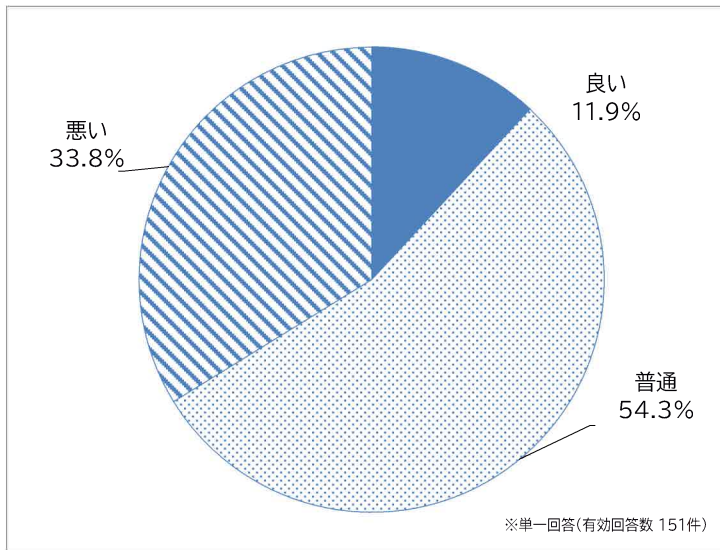
## 6 主な自由意見等

業種	従業員規模	内 容
製造	1～5人	仕事はあるが、原材料費の高騰などで利益率が下がっている。
製造	1～5人	コロナ禍の時の借入金を返済できるほどには、売り上げが戻っていない。
卸売	115～120人	価格転嫁により売り上げは多少増えているが、それ以上に経費の増加が著しく、収益は悪化する見通し。今後の更なる物価上昇を懸念している。
卸売	1～5人	最近のさらなる円安が向かい風となっている。
卸売	1～5人	(第三者への事業承継について) 特に、技術が求められる仕事の場合は、同じ職種の会社経験者が良いと考えている。
小売	1～5人	食品全般、電気、ガスが値上がりして、商店街での自営業は厳しい面がある。そういう中でも、引き続き、にぎわいにつながるイベントを商店街で実施していきたい。
小売	6～10人	(事業の後継者は) 商品知識や経理など、覚えるべきことは多い。あと10年は継続して勤務できることを前提に、5年後位から承継を進めていければと考えている。
サービス	1～5人	介護分野は人材不足が顕著であり、特に若い世代が不足している。介護は魅力のある仕事なので、まずは賃金の向上や働きやすい環境整備が必要と考えている。

# 令和8年1~3月 あら坊の景気ウォッチング

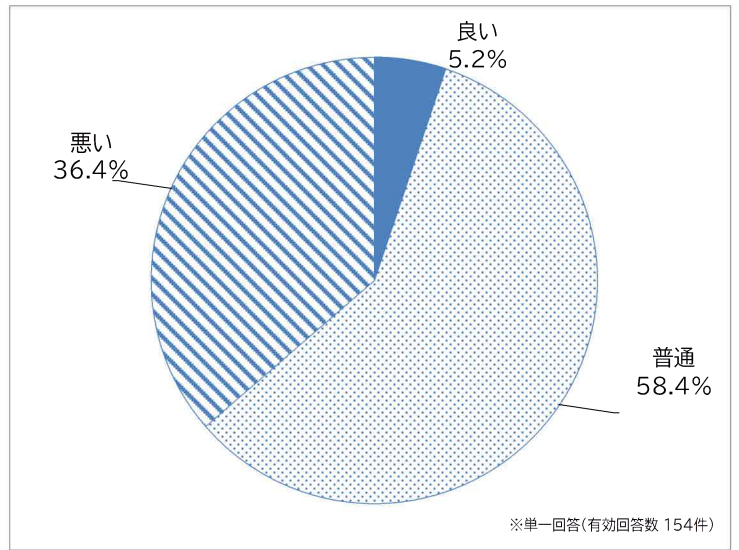
[全業種]有効回答155事業所

### 1~3月の景況



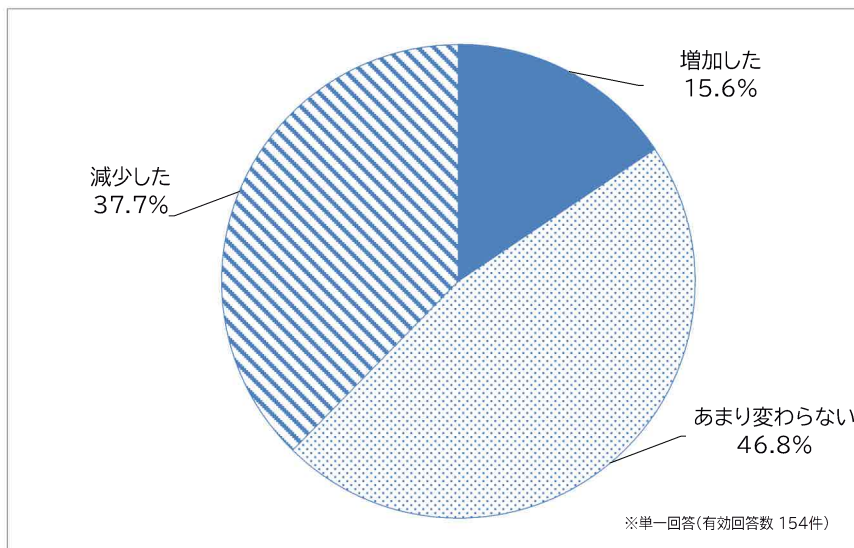
DI ▲ 21.9

### 4~6月の景況予想

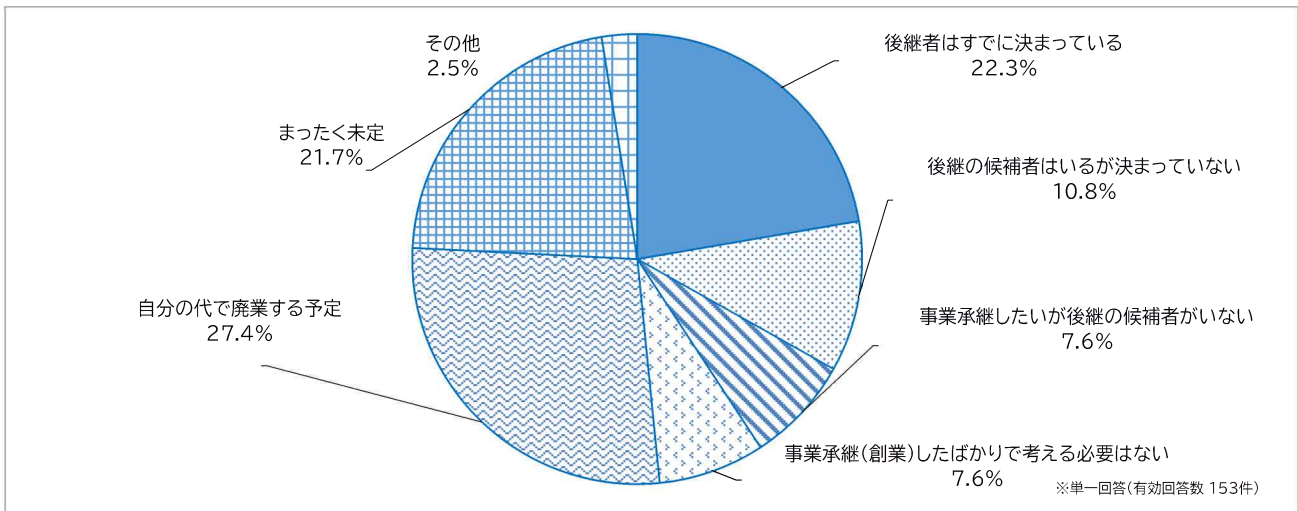


DI ▲ 31.2

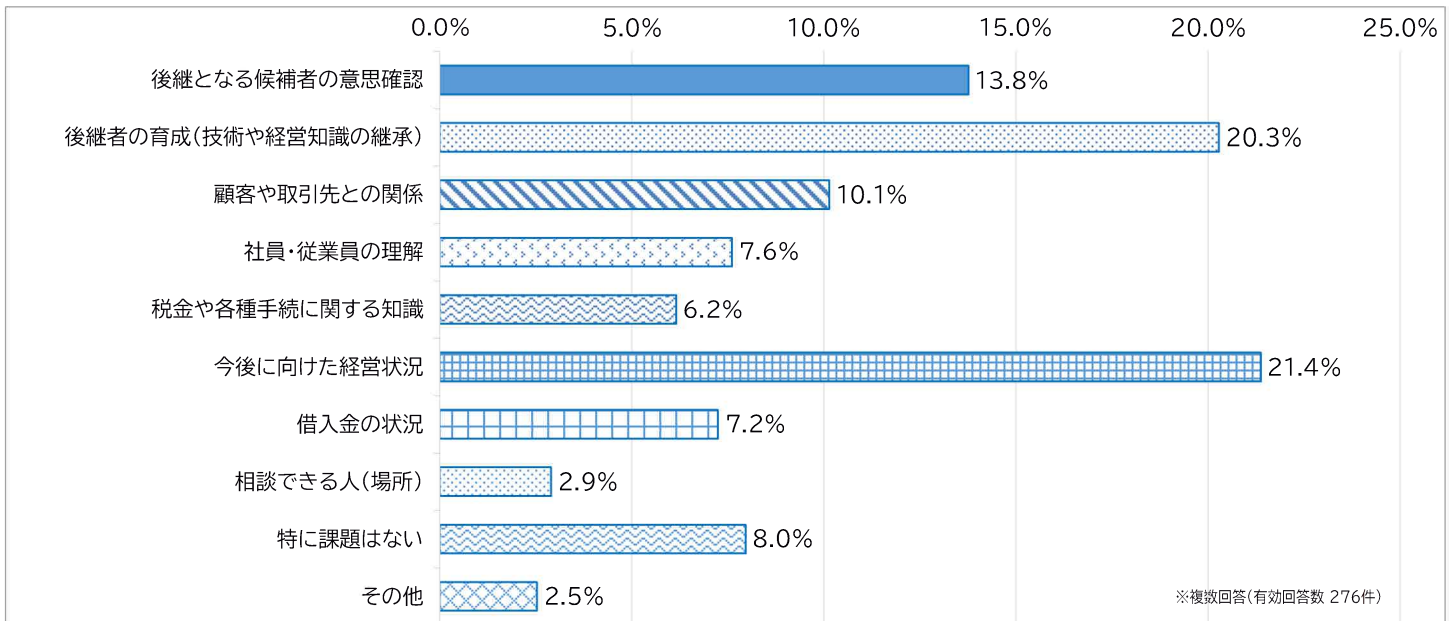
### 1~3月の売上(10~12月)との比較



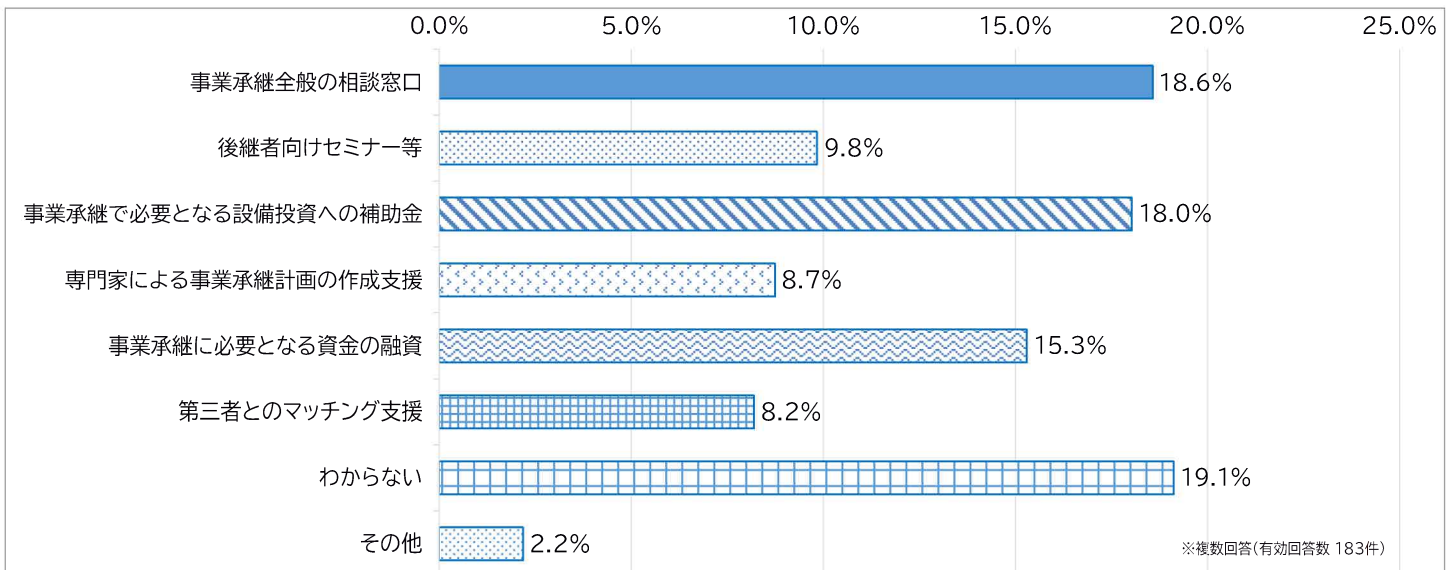
貴社における後継者の決定状況や事業承継の状況について、現在の状況を教えてください



自社の事業承継を進めていく上で課題になる、と考えていることを教えてください

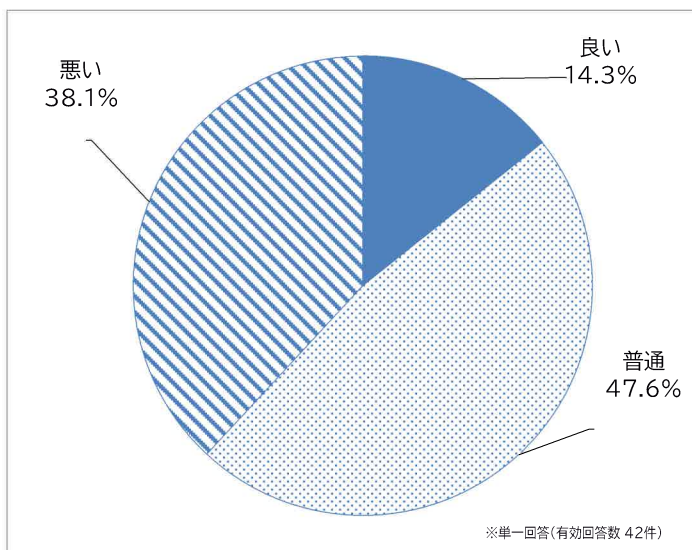


事業承継を円滑に進めるためには、どんな支援が必要だと思いますか



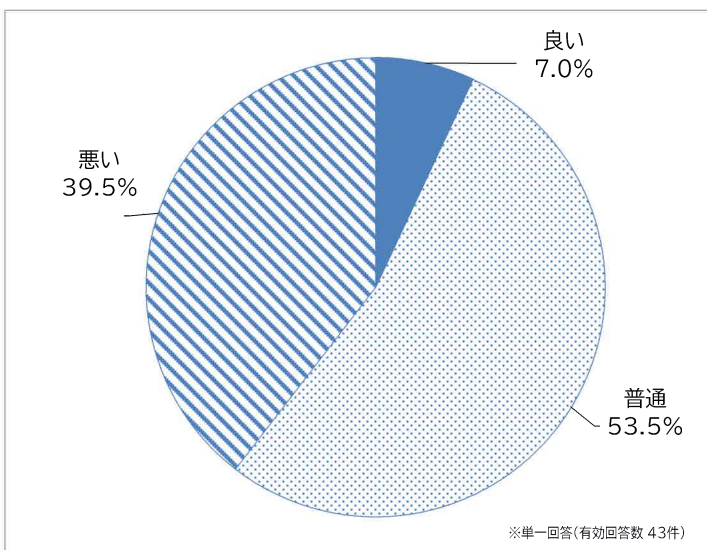
令和8年1～3月 あら坊の景気ウォッチング [製造業]有効回答42事業所

1～3月の景況



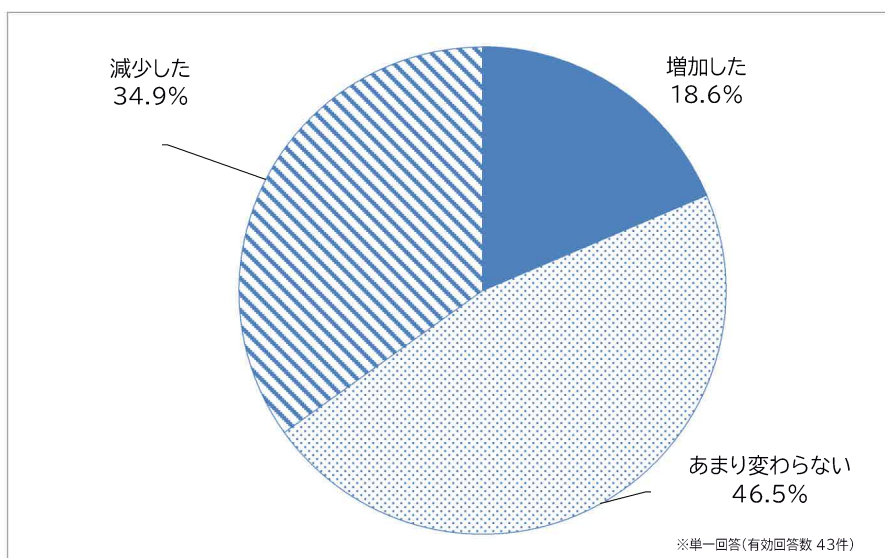
DI ▲ 23.8

4～6月の景況予想

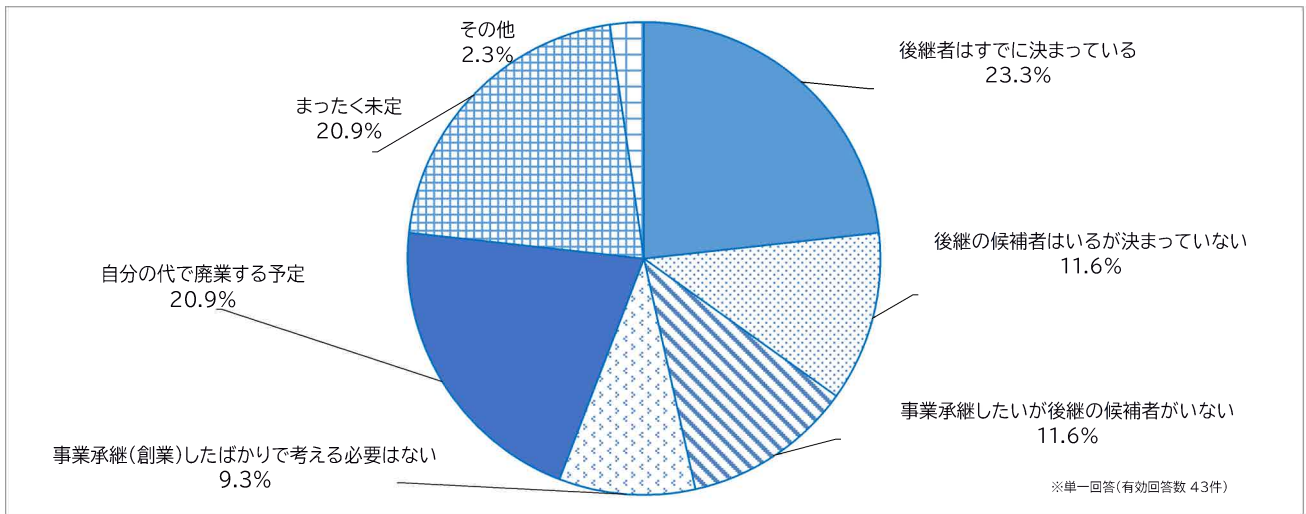


DI ▲ 32.6

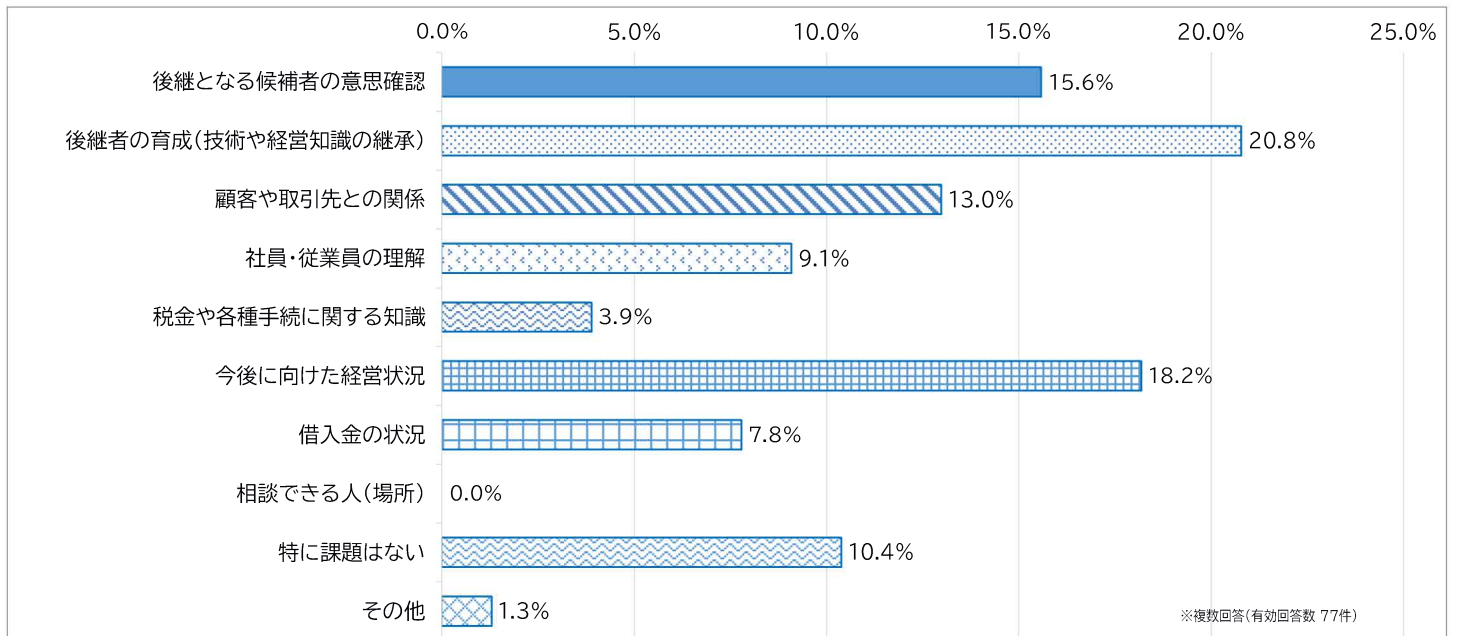
1～3月の売上(10～12月)との比較



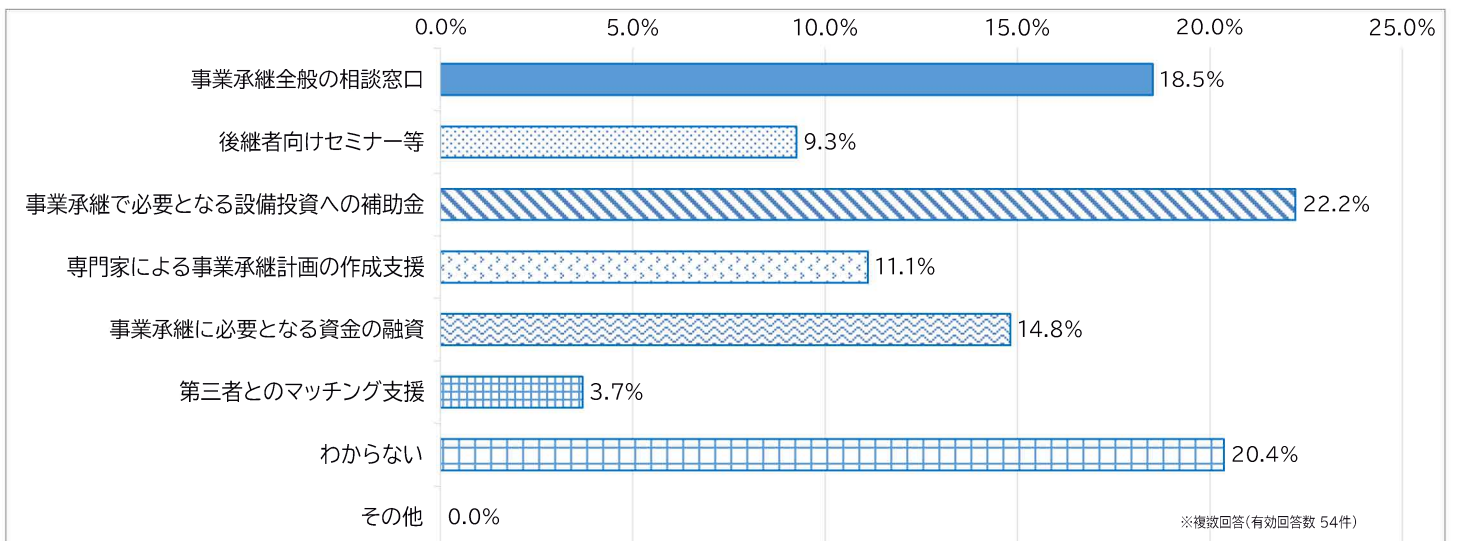
貴社における後継者の決定状況や事業承継の状況について、現在の状況を教えてください



自社の事業承継を進めていく上で課題になる、と考えていることを教えてください

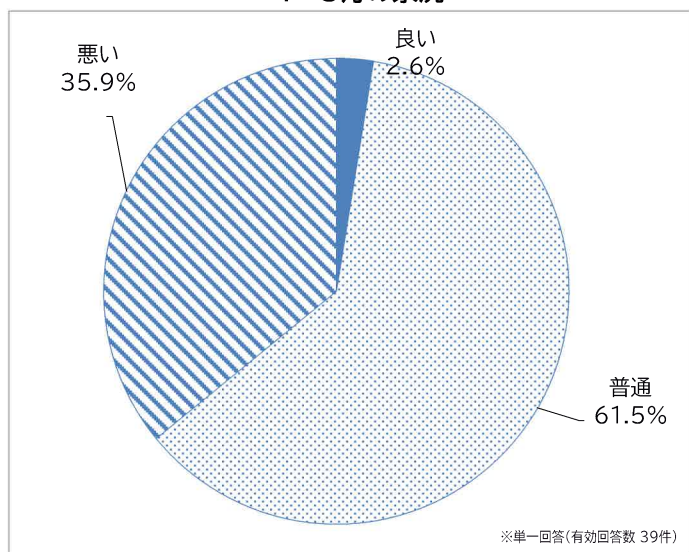


事業承継を円滑に進めるためには、どんな支援が必要だと思いますか



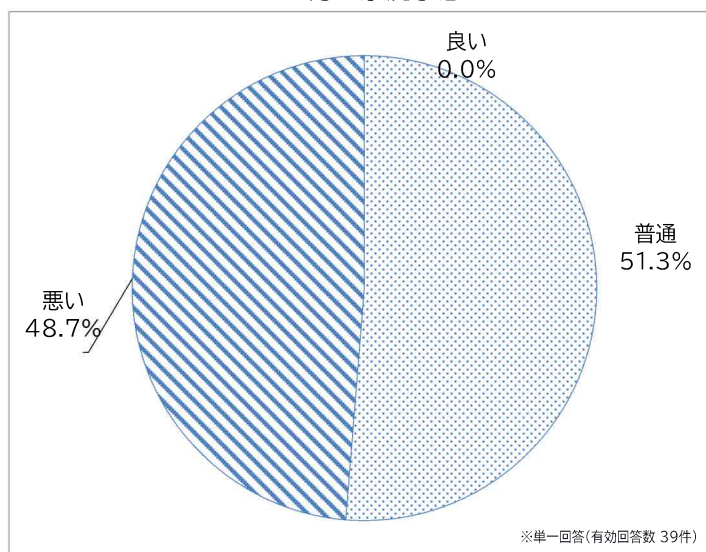
令和8年1～3月 あら坊の景気ウォッチング [卸売業]有効回答39事業所

1～3月の景況



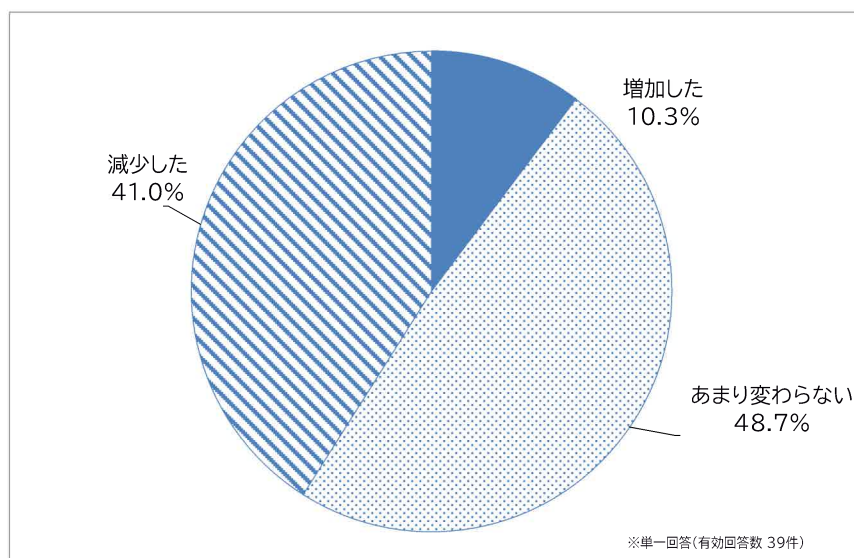
DI ▲ 33.3

4～6月の景況予想

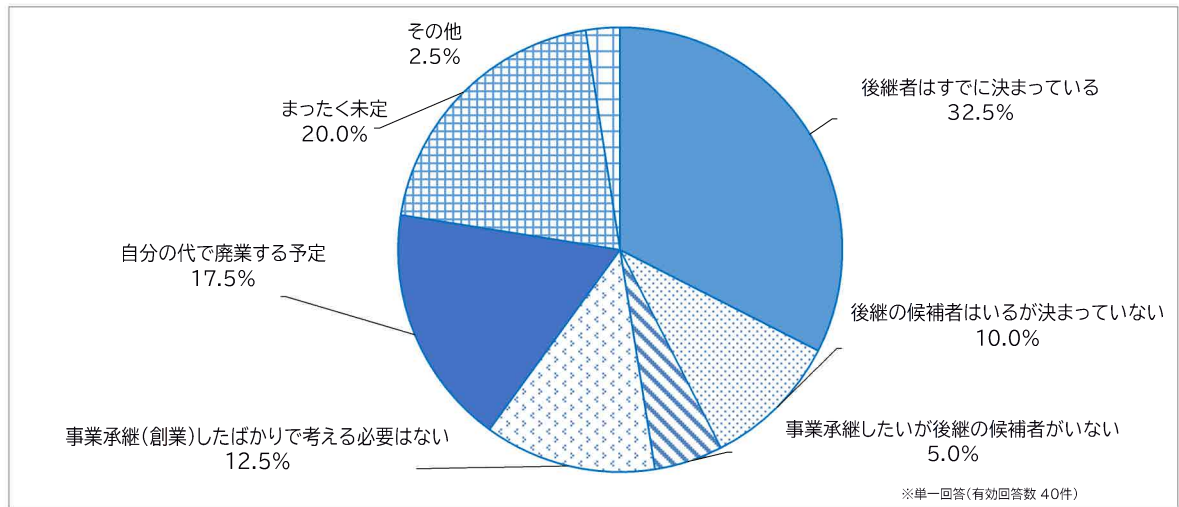


DI ▲ 48.7

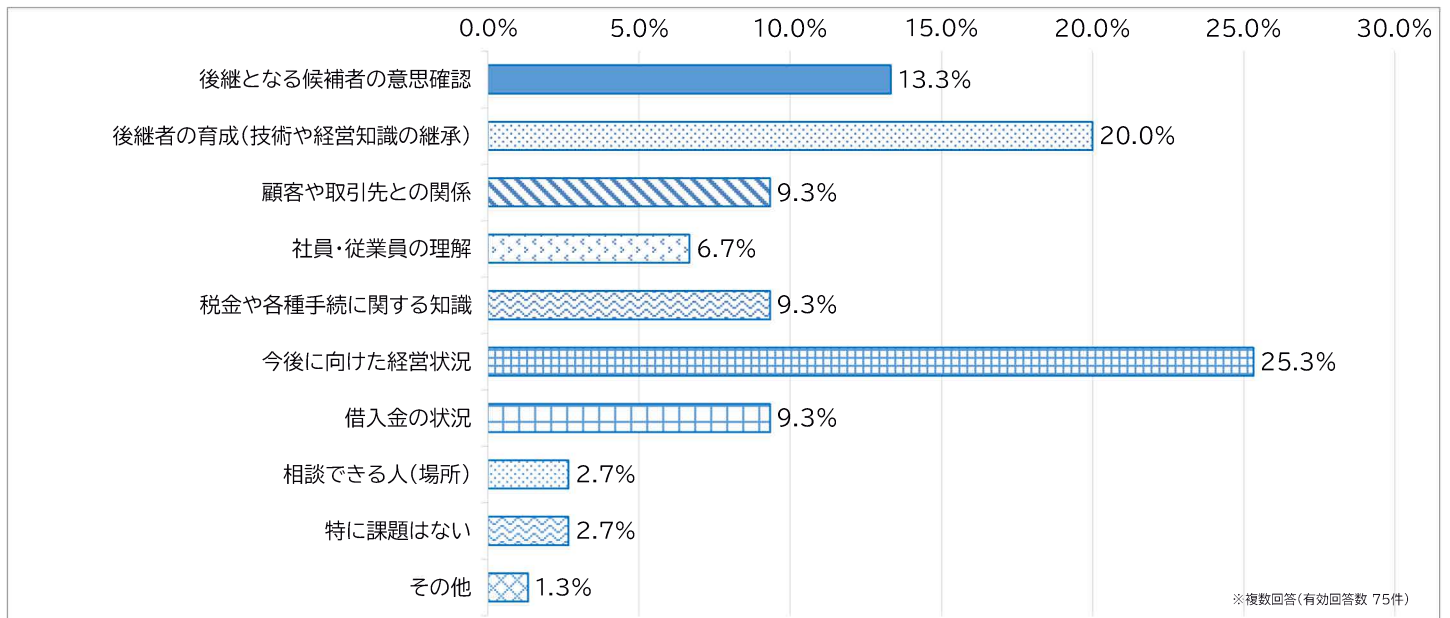
1～3月の売上(10～12月)との比較



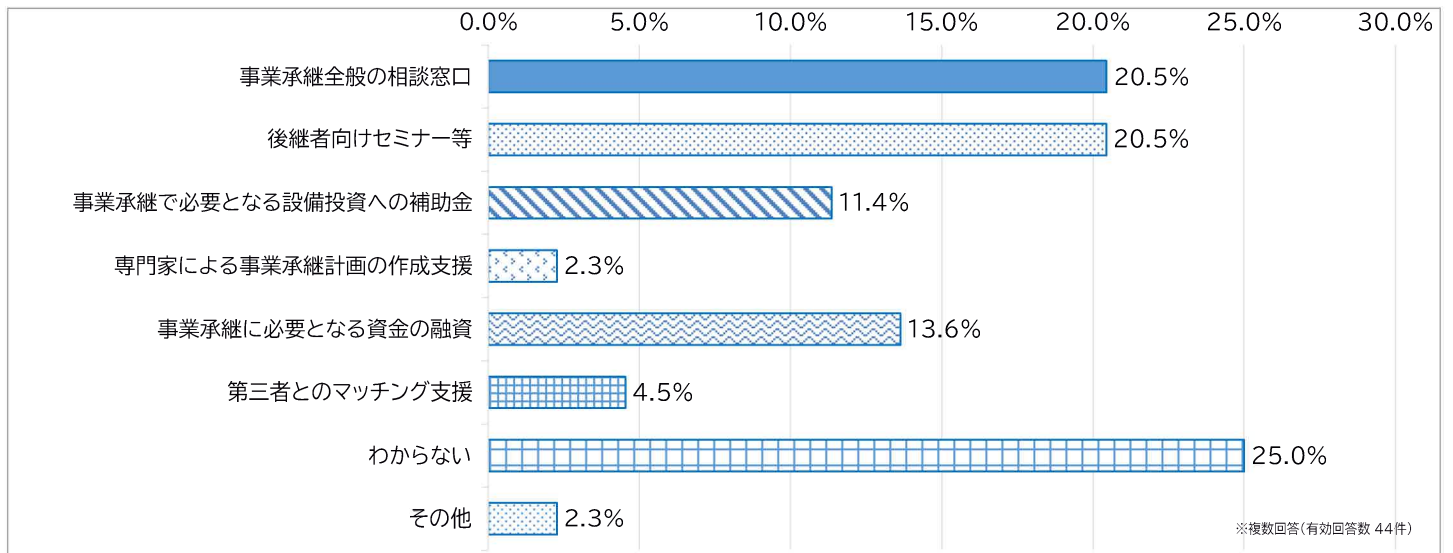
貴社における後継者の決定状況や事業承継の状況について、現在の状況を教えてください



自社の事業承継を進めていく上で課題になる、と考えていることを教えてください

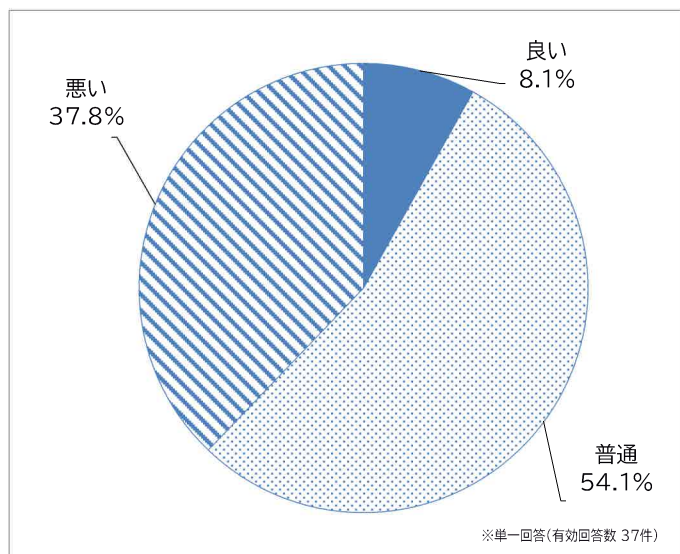


事業承継を円滑に進めるためには、どんな支援が必要だと思いますか



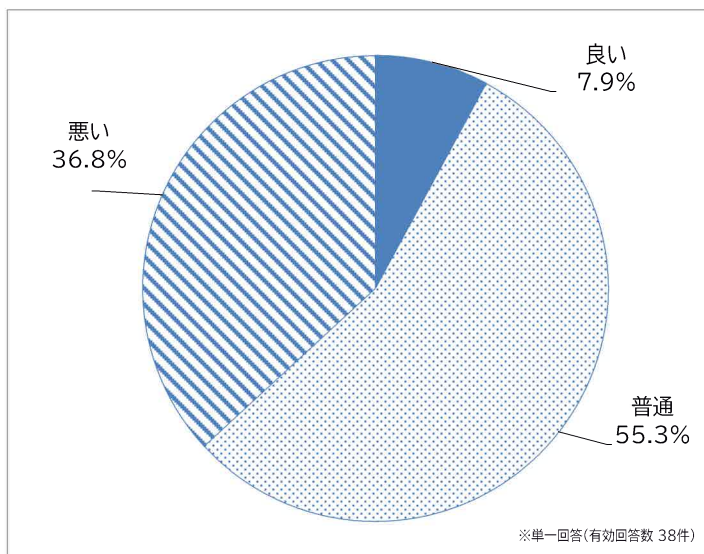
令和8年1～3月 あら坊の景気ウォッチング [小売業]有効回答37事業所

1～3月の景況



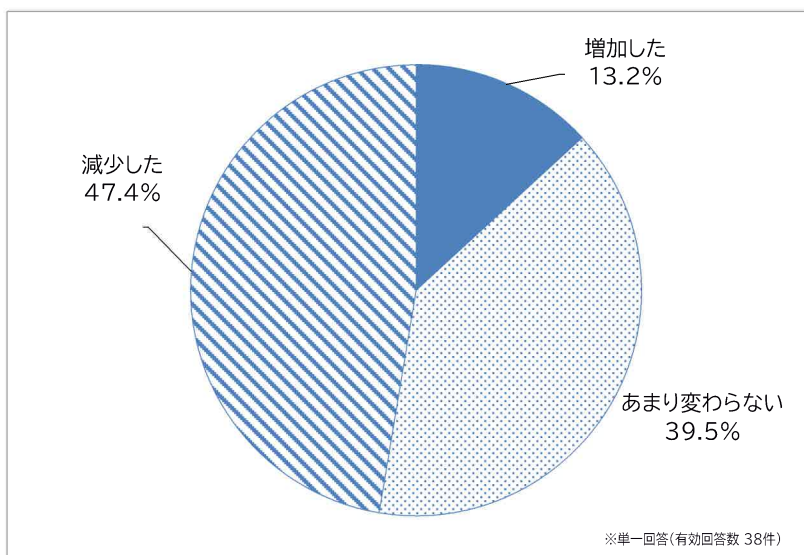
DI ▲ 29.7

4～6月の景況予想

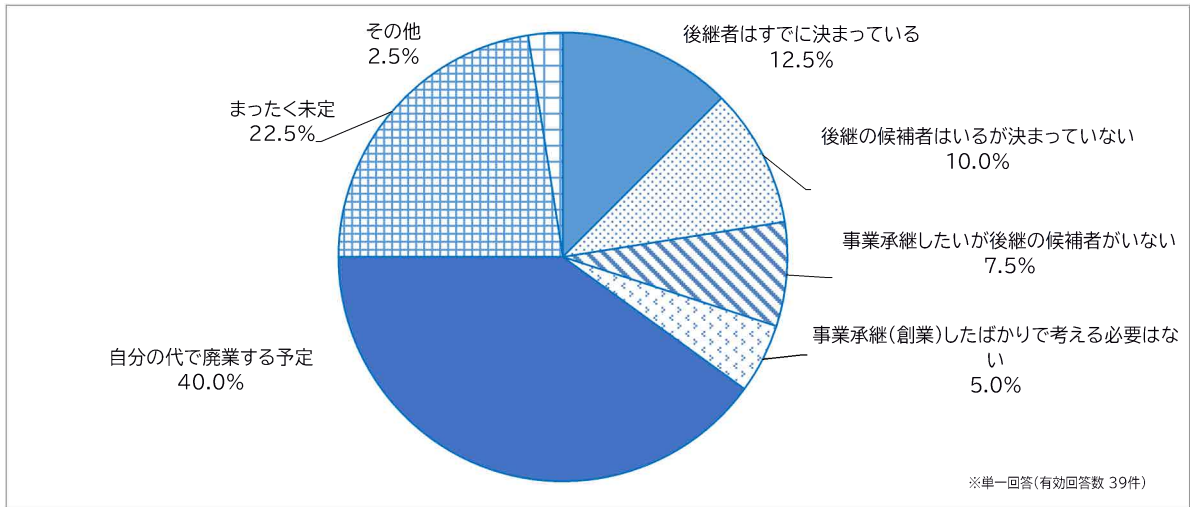


▲ 28.9

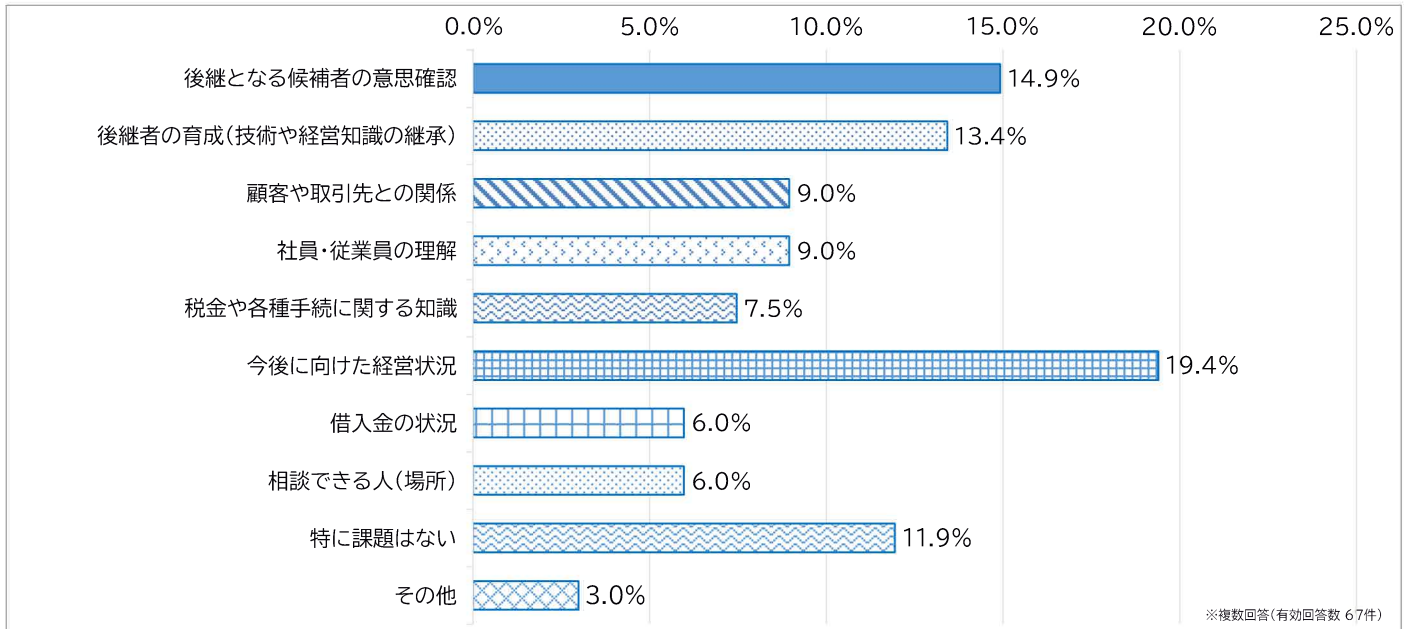
1～3月の売上(10～12月)との比較



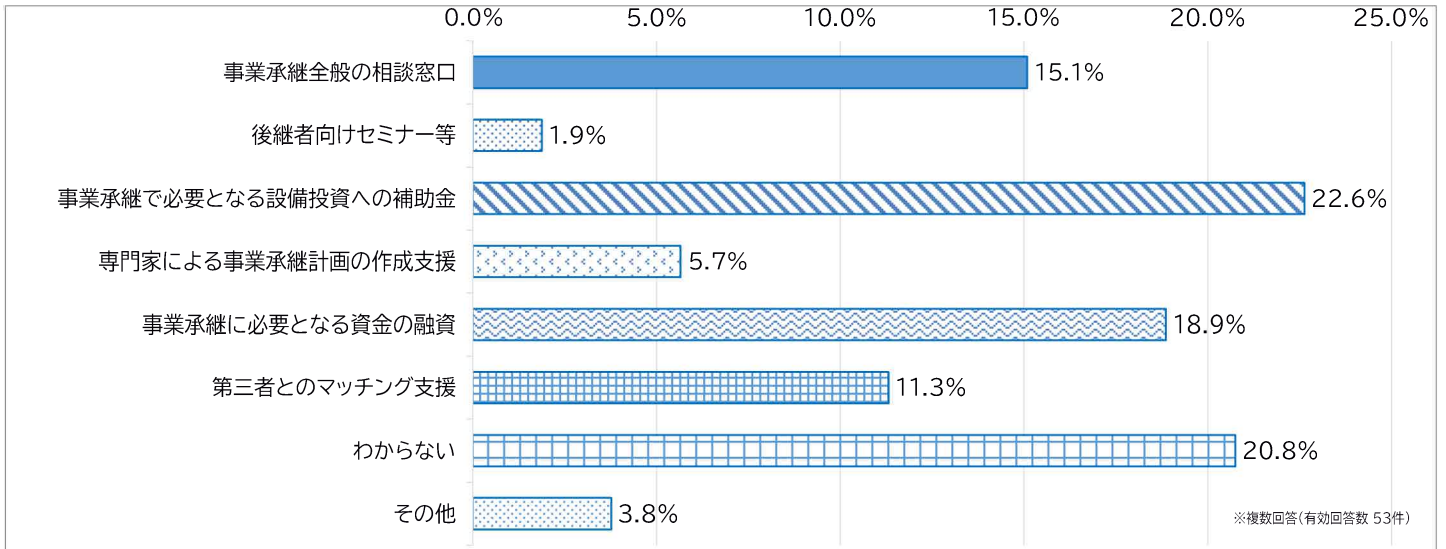
貴社における後継者の決定状況や事業承継の状況について、現在の状況を教えてください



自社の事業承継を進めていく上で課題になる、と考えていることを教えてください

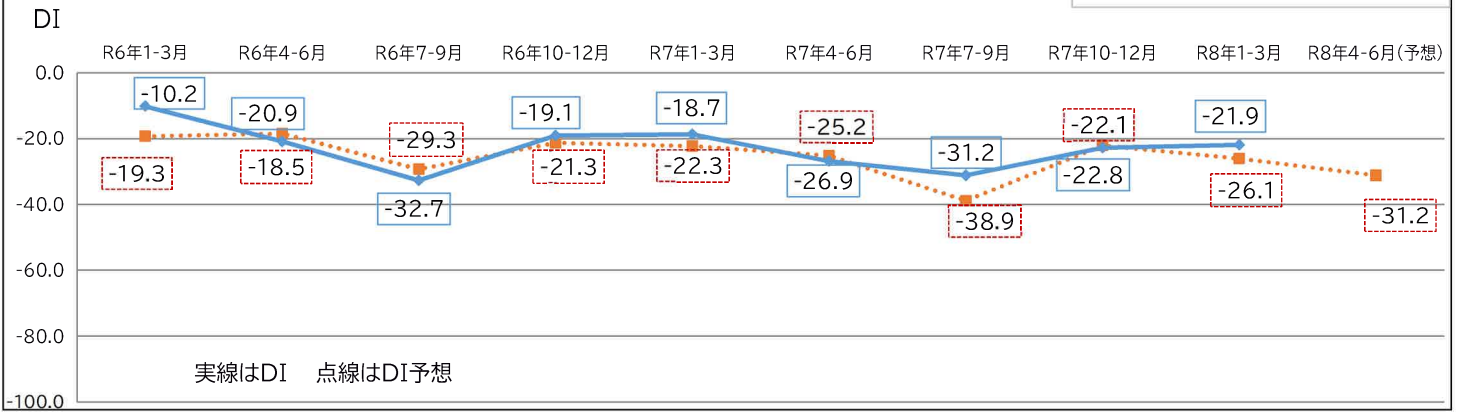


事業承継を円滑に進めるためには、どんな支援が必要だと思いますか

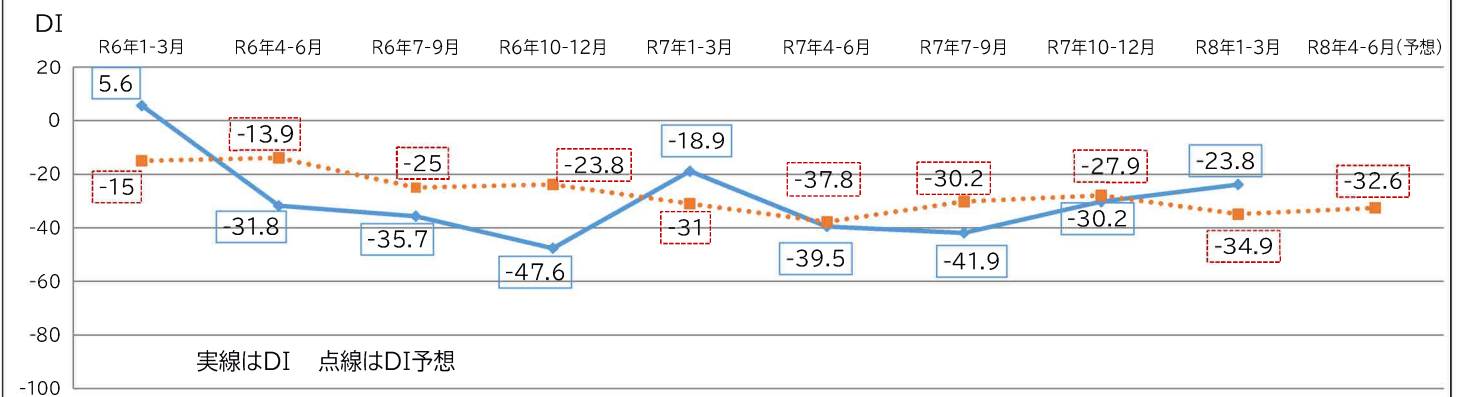


## DIの推移(全業種)

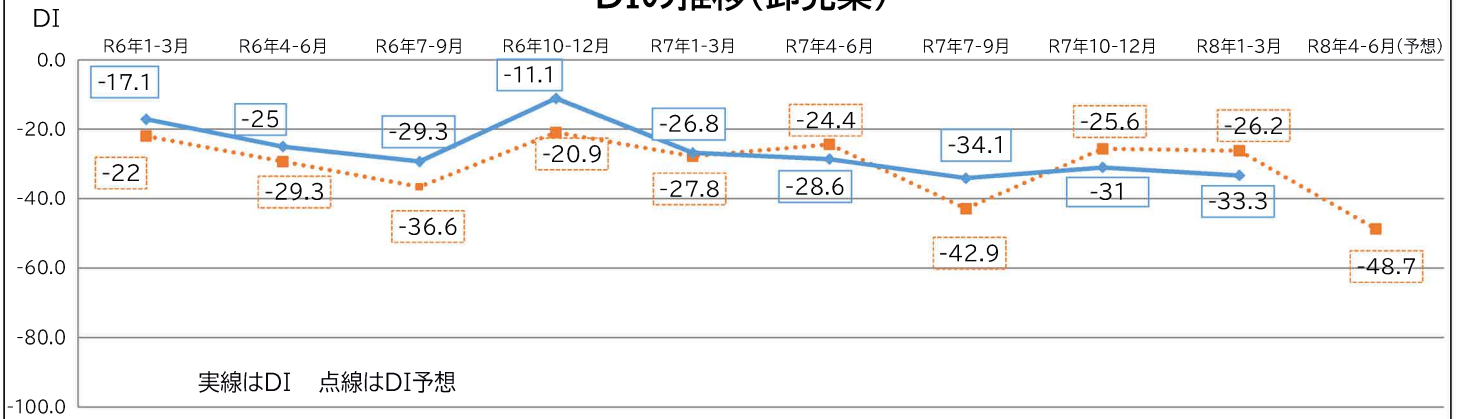
(注釈)DI予想のR8年4～6月は、  
R8年3月時点での予想



## DIの推移(製造業)



## DIの推移(卸売業)



## DIの推移(小売業)

