

事務事業分析シート（令和7年度）

No1

|                             |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
|-----------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------|
| 事務事業コード                     |                 | 13-05-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 戦略プラン                                                                                  |     | <input type="radio"/> 協働 <input checked="" type="radio"/> 業務 <input type="radio"/> 財務 <input type="radio"/> 人事 |                            |          |
| 事務事業名                       |                 | 特別支援教育の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               | 部課名                                                                                    |     | 教育委員会事務局教育センター                                                                                                 |                            |          |
|                             |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 担当者名                                                                                   |     | 江黒                                                                                                             |                            |          |
| 事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（7年度） |                 | 01-05-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 就学相談事業                                                                                 |     |                                                                                                                |                            |          |
|                             |                 | 01-05-02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 幼稚園支援事業                                                                                |     |                                                                                                                |                            |          |
|                             |                 | 01-05-03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | 小中学校支援事業                                                                               |     |                                                                                                                |                            |          |
| 事務事業の種類                     |                 | <input checked="" type="radio"/> 新規事業（ <input type="radio"/> 7年度 <input type="radio"/> 6年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               | <input type="radio"/> 建設事業                                                             |     | <input checked="" type="radio"/> それ以外の継続事業                                                                     |                            |          |
| 開始年度                        |                 | 昭和 29（ 1954 ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 根拠                                                                                     |     | 学校教育法                                                                                                          |                            |          |
| 終期設定                        |                 | <input type="radio"/> 有 <input checked="" type="radio"/> 無（ ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 法令等                                                                                    |     |                                                                                                                |                            |          |
| 実施基準                        |                 | <input checked="" type="radio"/> 法令基準内 <input type="radio"/> 都基準内 <input type="radio"/> 区独自基準                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               | 計画区分                                                                                   |     | <input checked="" type="radio"/> 計画 <input type="radio"/> 非計画                                                  |                            |          |
| 行政評価事業体系                    |                 | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               | Ⅱ 子育て教育都市                                                                              |     |                                                                                                                |                            |          |
|                             |                 | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               | 04 心豊かにたくましく生きる子どもの育成と生涯学習社会の形成                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
|                             |                 | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               | 07 小中学校・幼稚園の運営                                                                         |     |                                                                                                                |                            |          |
| 目的                          |                 | ・ 障がいによる学習上または生活上の困難を克服するために必要な教育環境の整備及び教育内容の充実を図ることにより、特別支援学級児童・生徒に対し学校教育法第29条及び第45条の目的を実現する。<br>・ 通常の学級に在籍する発達障がい等のある児童・生徒に対し、特別支援教育を実施する。<br>・ 幼稚園等に在籍する支援を必要とする幼児に対し、適切な指導支援を行う。                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 対象者等                        |                 | ・ 区立小・中学校に在籍する障がいのある児童・生徒<br>・ 区立幼稚園・汐入こども園に在籍する特別な支援を必要とする幼児                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 内容                          |                 | ・ 心身の障がいにより通常の学級では十分な教育効果をあげることが困難な児童生徒のために、その状態や特性・年齢に応じてよりよい環境をつくり、社会活動に積極的に参加できるよう指導する。<br>【設置校】・固定学級(知的障がい) …小学校5校、中学校4校<br>・通級指導学級 …小学校1校（難聴・言語障がい）<br>・情緒障がい特別支援教室…小学校全24校(拠点校8校)、中学校全10校(拠点校2校)<br>・区立幼稚園・汐入こども園・小学校・中学校に特別支援教育支援員等を配置し、幼児児童生徒に対し必要な指導支援を行う。<br>【配置数】・特別支援教育支援員・補助員・介助員（会計年度職員）…小学校103名 中学校27名<br>・幼児教育補助員等（会計年度職員）…幼稚園64名(預り分11名含) こども園13名<br>・都立特別支援学校・区立特別支援学級等への就学及び転学相談を実施。<br>【配置数】・就学相談員 6名（教育職員経験者3名、心理職3名） |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 経過                          |                 | 平成19年度 特別支援教育補助員（臨時職員）配置<br>平成21年度 特別支援教育支援員（非常勤職員）配置<br>平成22年度 汐入小学校に特別支援学級(知的固定)新設<br>平成28年度 第四中学校に特別支援学級(知的固定)新設<br>平成29年度 小学校特別支援教室設置(拠点校3校)<br>平成31年度 小学校特別支援教室拠点校4校へ拡充<br>令和3年度 第三中学校に特別支援学級(知的固定)新設 中学校特別支援教室設置(拠点校1校)<br>令和4年度 小学校特別支援教室拠点校8校へ拡充<br>就学相談委員会外部委員に学識経験者(都立大教授)を招聘<br>令和5年度 中学校特別支援教室拠点校2校へ拡充<br>令和6年度 ペアレントメンター講演会実施 医療的ケア児相談部会開催                                                                                    |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 必要性                         |                 | 特別な支援を必要とする幼児児童生徒は毎年増加しており、個々の障がい特性に応じた指導支援、また障がいの有無に関わらず共に学ぶ教育環境の構築のために、特別支援学級等の施設整備に加え人的環境の整備が重要である。また適切な就学を実施するために就学・転学相談の必要性は極めて高い。                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 実施方法                        |                 | ( 1直営 ) ( 直営の場合 <input checked="" type="radio"/> 常勤職員 <input checked="" type="radio"/> 会計年度任用職員 )                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 指標                          | 事務事業の成果とする指標名   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 指標の推移         |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            | 指標に関する説明 |
|                             |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4年度           | 5年度                                                                                    | 6年度 | 7年度見込み                                                                                                         | 目標値(8年度)                   |          |
|                             | ① 就学相談実施件数      | 174                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 169           | 166                                                                                    | 168 | 170                                                                                                            |                            |          |
|                             | ② 特別支援教育支援員等配置数 | 115                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 115           | 127                                                                                    | 130 | 125                                                                                                            | 特別支援教育支援員・補助員、特別支援学級介助員の総計 |          |
| ③ 幼児教育補助員等配置数               | 65              | 62                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 66            | 77                                                                                     | 65  | 幼児教育補助員・こども園保育補助員の総計                                                                                           |                            |          |
| 事務事業の分類                     |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 分類についての説明・意見等 |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 7年度                         |                 | 8年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                                        |     |                                                                                                                |                            |          |
| 重点的に推進                      |                 | 重点的に推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               | 障がい等による学習上及び学校(園)生活上の困難を克服するために、必要な教育環境の整備や教育内容の充実を図ることは大変に重要であり、優先度は極めて高いため、重点的に推進する。 |     |                                                                                                                |                            |          |

| 予算・決算の内訳  |                |         |           |                    |         |           |                    |         |
|-----------|----------------|---------|-----------|--------------------|---------|-----------|--------------------|---------|
| 令和5年度（決算） |                |         | 令和6年度（決算） |                    |         | 令和7年度（予算） |                    |         |
| 節         | 主な事項           | 金額（千円）  | 節         | 主な事項               | 金額（千円）  | 節         | 主な事項               | 金額（千円）  |
| 報酬・共済費    | 報酬、社会保険料       | 345,487 | 報酬・共済費    | 報酬、社会保険料           | 437,755 | 報酬・共済費    | 報酬、社会保険料           | 571,443 |
| 職員手当等・報償費 | 期末手当           | 59,765  | 職員手当等・報償費 | 期末・勤勉手当、謝礼         | 141,235 | 職員手当等・報償費 | 期末・勤勉手当、謝礼         | 195,828 |
| 旅費        | 行事参加旅費・通勤手当相当  | 9,537   | 旅費        | 行事参加旅費・通勤手当相当      | 10,786  | 旅費        | 行事参加旅費・通勤手当相当      | 14,254  |
| 需用費・備品購入費 | 特別支援教室整備等      | 12,882  | 需用費・備品購入費 | 特別支援教室整備等          | 12,057  | 需用費・備品購入費 | 特別支援教室整備等          | 19,586  |
| 工事請負費     | 特別支援学級等改修工事費   | 24,723  | 工事請負費     | 特別支援学級等工事費         | 7,822   | 工事請負費     | 特別支援学級等工事費         | 64,779  |
| 役務費・使用料   | 遠足バス借上         | 2,338   | 役務費・使用料   | 遠足バス借上、医ケア児支援、送迎支援 | 2,812   | 役務費・使用料   | 遠足バス借上、医ケア児支援、送迎支援 | 13,957  |
| 委託料・分担金   | 校長会分担金、採用時健診費等 | 162     | 委託料・分担金   | 校長会分担金、採用時健診費等     | 162     | 委託料・分担金   | 校長会分担金、採用時健診費等     | 327     |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 備考     | 行政費用では、給与関係費の割合が高い。内訳として会計年度任用職員報酬・共済費が主である。物件費においては会計年度任用職員（時間額）の報酬が主である。令和５年度及び６年度の行政収入は支援員配置事業に係る補助金である。また、行政収入のその他は、自己情報開示手数料である。                                                                                                                                                                                                                                   |
| 問題点・課題 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 区立学校等に在籍する特別な支援を必要とする幼児児童生徒は年々増加しており、学校支援として外部専門家による巡回相談事業を充実するとともに、支援員等の育成と適正な配置が必要とされている。</li> <li>・ 在籍児童生徒数の増加に伴い、特別支援学級の日暮里地域における適正配置に取り組む必要がある。</li> <li>・ 自閉症・情緒障害特別支援学級設置の必要性及び今後の方向性について検討を進める必要がある。</li> <li>・ 就学相談内容の複雑化に伴い検討に時間を要するケースが増えている。また令和７年度については外部委員の入れ替わりと中学校特別支援学級教員の減少が同時に発生するため、安定運営が課題である。</li> </ul> |

| 問題点・課題の改善策                         |                                                           |                        |                          |                                                              |                     |                                                            |                    |  |  |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------|--------------------|--|--|
|                                    |                                                           | 令和6年度に取り組む<br>具体的な改善内容 |                          | 令和6年度に実施した<br>改善内容および評価                                      |                     | 令和7年度以降に取り組む<br>具体的な改善内容                                   |                    |  |  |
| ①                                  | 各校の必要に応じて特別支援教育支援員等を配置すると共に、年度途中においても臨機応変に対応できるようにする。     |                        |                          | 各校の必要に応じた配置と共に、年度途中における学校からの加配申請にも柔軟に対応した。                   |                     | 各校に配置している特別支援教育支援員等の支援の質の向上を図るため、実践に活かせる研修を実施する。           |                    |  |  |
| ②                                  | 特別支援教育コーディネーターや専門員への研修を通じて、特別支援教室への入室手続きが円滑に進むように周知徹底を図る。 |                        |                          | 特別支援教室の入退室手続きについては、研修等に加え教職員向けガイドラインでも繰り返し周知を行い、円滑な手続きに繋がった。 |                     | 日暮里地域における特別支援学級の適正配置に向けた準備を進めていく。                          |                    |  |  |
| ③                                  | 障がいの程度や特性に応じた適切な教育が実施できるように、就学相談委員会の判断と保護者の合意形成を丁寧に行う。    |                        |                          | 保護者等の希望と判断が異なる場合、見学や体験等を通じて理解を深め、適切な就学への合意形成を図った。            |                     | 就学相談内容の複雑化や外部委員の入れ替わりに加えて中学校学級委員の減少もあるため、就学相談委員会運営の安定化を図る。 |                    |  |  |
| 他<br>区<br>の実<br>施<br>状<br>況        | (実施 22 区)                                                 |                        | 未実施 0 区                  |                                                              | 不明                  |                                                            | 0 区)               |  |  |
| 議<br>会<br>質<br>問<br>状<br>況<br>(要旨) | 令和2年 11月会議 (増田峰子議員)                                       |                        | 「特別支援教室の愛称策定」            |                                                              | 令和3年 6月会議 (茂木弘 議員)  |                                                            | 「特別支援教室拠点校の増設」     |  |  |
|                                    | 令和4年 2月会議 (斉藤邦子議員)                                        |                        | 「特別支援教育の充実について」          |                                                              | 令和5年 11月会議 (若林由季議員) |                                                            | 「インクルーシブ教育の拡充について」 |  |  |
|                                    | 令和6年 11月会議 (清水啓史議員)                                       |                        | 「自閉症・情緒障がい特別支援学級の設置について」 |                                                              |                     |                                                            |                    |  |  |

事務事業分析シート（令和7年度）

No1

|                             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
|-----------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|--|---------------------------|--|--------------------------|--|
| 事務事業コード                     |                      | 13-05-02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        | 戦略プラン                                                                                            |        | <input type="radio"/> 協働     |                 | <input type="radio"/> 業務                   |  | <input type="radio"/> 財務  |  | <input type="radio"/> 人事 |  |
| 事務事業名                       |                      | 学校図書館支援事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |        | 部課名                                                                                              |        | 教育委員会事務局教育センター               |                 | 課長名                                        |  | 塩尻                        |  |                          |  |
|                             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 担当者名                                                                                             |        | 板橋 尾内                        |                 | 内線                                         |  | 3391                      |  |                          |  |
| 事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（7年度） |                      | 01-03-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |        | 学校図書館支援事業                                                                                        |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
|                             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
|                             |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 事務事業の種類                     |                      | <input type="radio"/> 新規事業（ <input type="radio"/> 7年度 <input type="radio"/> 6年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |        |                                                                                                  |        | <input type="radio"/> 建設事業   |                 | <input checked="" type="radio"/> それ以外の継続事業 |  |                           |  |                          |  |
| 開始年度                        |                      | 平成 17（ 2005 ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 根拠                                                                                               |        | 荒川区学校教育ビジョン・学びの推進プラン         |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 終期設定                        |                      | <input type="radio"/> 有 <input checked="" type="radio"/> 無（ ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | 法令等                                                                                              |        | 荒川区学校図書館活用指針                 |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 実施基準                        |                      | <input type="radio"/> 法令基準内 <input type="radio"/> 都基準内 <input checked="" type="radio"/> 区独自基準                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        | 計画区分                                                                                             |        |                              |                 | <input checked="" type="radio"/> 計画        |  | <input type="radio"/> 非計画 |  |                          |  |
| 行政評価事業体系                    |                      | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        | Ⅱ                                                                                                |        | 子育て教育都市                      |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
|                             |                      | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        | 04                                                                                               |        | 心豊かにたくましく生きる子どもの育成と生涯学習社会の形成 |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
|                             |                      | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |        | 01                                                                                               |        | 確かな学力の定着・向上                  |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 目的                          |                      | より発展的な学校図書館運営を行い、各校における言語活動の充実（国語力の向上）に資するために、学校司書を全校に常駐配置（週5日）するとともに、学校図書館スーパーバイザー（1名）の配置をとおし、学校司書の指導育成機能を強化、学校司書活用の充実を図ることにより、あらゆる場面での学校図書館活用を活性化する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 対象者等                        |                      | 区内小・中学校全校の児童生徒                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 内容                          |                      | <div>○学校司書の全校配置</div> <div>・要件：児童図書や児童文学に関する広範な知識と、子どもの発達の段階に応じた図書の選択に関する知識及び子どもの読書指導に関する知識と技術を有する司書又は司書教諭</div> <div>・勤務：週5日、1日6時間</div> <div>・役割：日常的な学校図書館の運営、司書教諭や図書主任との連携、公立図書館との連携</div> <div>○学校図書館長支援員の配置</div> <div>平成30年度から、学校図書館の運営に知見を持つ元学校管理職を配置している。</div> <div>○学校図書館スーパーバイザー（1名）の配置</div> <div>・要件：より高度な専門性と豊かな経験を有する司書または司書教諭（週4日、1日7時間45分）</div> <div>・役割：学校図書館長支援員と共に高い専門性と指導力をもって、学校司書を指導し学校図書館運営を支援する他、各種研修会の計画、啓発リーフレットの作成、推薦図書リストの活用等も行う。</div> |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 経過                          |                      | <div>○学校司書の配置状況</div> <div>平成17年度：赤土小、第三日暮里小の2校、平成18年度：第一日暮里小、南千住第二中の2校にも展開、平成19年度：赤土小・第三日暮里小は週5日、第一日暮里小・南千住第二中は週3日、その他の小学校及び中学校は週2日の配置に拡大、平成20年度：汐入小を週3日に拡大、平成21年度：全校に週5日の配置に拡大</div> <div>○その他</div> <div>・荒川区図書館を使った調べる学習コンクールを開始（平成23年度）・荒川区学校図書館活用指針の策定（平成25年度）、同指針の改訂（平成28年度、令和3年度）・学校図書館補助員の配置（平成24年度）令和6年度：7校・司書教諭が学校図書館業務に携わる時間を確保できるように、学校図書館学習・情報センター化推進校講師を週2時間配置。（平成26年度）令和6年度：8校・学校図書館間の交換便事業開始（令和3年度）荒川区小中学校推薦図書リスト「本との出会い」の改訂（令和4年度）</div>            |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 必要性                         |                      | 学校司書の常駐と学校図書館スーパーバイザーの導入により、あらゆる場面で、学校司書とともに司書教諭（学校図書館担当者）への支援・助言を行い、学校図書館を積極的に活用するなど、全ての学びの基礎である国語力及び探究力を育む教育を充実させることができる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 実施方法                        |                      | <div>（ 1直営 ） （ 直営の場合 <input checked="" type="radio"/> 常勤職員 <input checked="" type="radio"/> 会計年度任用職員 ）</div> <div>学校図書館支援室並びに、指導主事等が連携し、各支援事業の立案・実施する。</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 指標                          | 事務事業の成果とする指標名        | 指標の推移                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |        |                                                                                                  |        |                              | 指標に関する説明        |                                            |  |                           |  |                          |  |
|                             |                      | 4年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5年度    | 6年度                                                                                              | 7年度見込み | 目標値(8年度)                     |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
|                             | ① 授業での活用回数           | 46,555                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 54,505 | 59,626                                                                                           | 60,000 | 56000                        | 学校図書館活用状況調査から抜粋 |                                            |  |                           |  |                          |  |
|                             | ② 司書教諭研修会、学校司書研修会の実施 | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8      | 8                                                                                                | 8      | 9                            |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| ③                           |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 事務事業の分類                     |                      | 分類についての説明・意見等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 7年度                         |                      | 8年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |        |                                                                                                  |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |
| 重点的に推進                      |                      | 重点的に推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |        | 学校図書館長支援員及び学校図書館スーパーバイザー・教育センター司書を有効活用し、学校図書館の活性化並びに学校司書の指導育成に注力していく。「荒川区学校図書館活用指針」に沿って重点的に推進する。 |        |                              |                 |                                            |  |                           |  |                          |  |

| 予算・決算の内訳  |            |         |           |            |         |           |            |         |
|-----------|------------|---------|-----------|------------|---------|-----------|------------|---------|
| 令和5年度（決算） |            |         | 令和6年度（決算） |            |         | 令和7年度（予算） |            |         |
| 節         | 主な事項       | 金額（千円）  | 節         | 主な事項       | 金額（千円）  | 節         | 主な事項       | 金額（千円）  |
| 報酬        | 学校司書等報酬    | 105,545 | 報酬        | 学校司書等報酬    | 113,666 | 報酬        | 学校司書等報酬    | 117,616 |
| 共済費       | 学校司書等社会保険料 | 17,105  | 共済費       | 学校司書等社会保険料 | 21,788  | 共済費       | 学校司書等社会保険料 | 24,765  |
| 職員手当等     | 学校司書等職員手当  | 21,159  | 職員手当等     | 学校司書等職員手当  | 43,984  | 職員手当等     | 学校司書等職員手当  | 46,082  |
| 報償費       | 学校司書研修講師謝礼 | 295     | 報償費       | 学校司書研修講師謝礼 | 408     | 報償費       | 学校司書研修講師謝礼 | 174     |
| 旅費        | 研究大会参加等旅費  | 6,688   | 旅費        | 研究大会参加等旅費  | 7,051   | 旅費        | 研究大会参加等旅費  | 7,818   |
| 需用費       | 図書購入・事例集印刷 | 30,873  | 需用費       | 図書購入・事例集印刷 | 32,604  | 需用費       | 図書購入・事例集印刷 | 32,801  |
| 役務費       | 筆耕翻訳料      | 578     | 役務費       | 筆耕翻訳料      | 428     | 役務費       | 筆耕翻訳料      | 799     |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 備考     | 学校図書館活用の活性化を目的とした事業であり、会計年度任用職員（学校司書・学校図書館補助員）に係る人員配置の経費が、行政費用の大半を占めている（給与関係費及び物件費等）。物件費は図書購入費が主である。                                                                                                                                                                                                                                  |
| 問題点・課題 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・「荒川区学校図書館活用指針」の趣旨に沿い、学校図書館長（学校長）のリーダーシップのもと、司書教諭・学校図書館担当者・学校司書・教職員が学校図書館の機能を十分に発揮し、校内での活用を促進するとともに、「家読」などを家庭での活用も啓発・支援していく。</li> <li>・各学校における学校図書館活用全体計画・年間計画を基に、OJT等活用した校内研修会を実施し、学習活動や読書活動を充実させるとともに、児童・生徒の情報リテラシーを高め、探究的な学習を深めていく。</li> <li>・区研修会を充実させ、区内で実践されている好実践を各校で共有していく。</li> </ul> |

| 問題点・課題の改善策                         |                                                                                                                                            |  |  |                                                       |  |  |                                                          |  |  |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------------------------------|--|--|----------------------------------------------------------|--|--|
|                                    | 令和6年度に取り組む<br>具体的な改善内容                                                                                                                     |  |  | 令和6年度に実施した<br>改善内容および評価                               |  |  | 令和7年度以降に取り組む<br>具体的な改善内容                                 |  |  |
| ①                                  | 研修会、連絡会を継続して実施し、司書教諭の資質向上と学校司書との連携を深める研修会を開催する。                                                                                            |  |  | 司書教諭・学校司書研修会を各4回実施し、実践報告書を作成することで活用力の向上を図ることができた。     |  |  | 研修会継続実施に加え、研修会成果を校内に周知。司書教諭を中心としたOJTに結びつけ学校図書館活用を活性化させる。 |  |  |
| ②                                  | 図書館を活用した調べる学習コンクールの質の向上のため年度当初の研修において、実施の具体的な方法を研修内容に盛り込む。                                                                                 |  |  | 研修会の内容に情報共有の時間を設け、各校での実践等を共有することで司書教諭同士の連携を深めることができた。 |  |  | 図書館を使った調べる学習コンクールの取組を機会として、情報活用能力育成を目指した研修内容を盛り込む。       |  |  |
| ③                                  |                                                                                                                                            |  |  |                                                       |  |  |                                                          |  |  |
| 他<br>施<br>区<br>区<br>実<br>況         | (実施 12 区                                                                                                                                   |  |  | 未実施 8 区                                               |  |  | 不明 2 区)                                                  |  |  |
| 学校図書館の会計年度任用職員の配置状況                |                                                                                                                                            |  |  |                                                       |  |  |                                                          |  |  |
| 議<br>会<br>質<br>問<br>状<br>況<br>(要旨) | 平成20年第1定例会「国語力向上について」<br>平成22年第2定例会「教育ビジョン推進プラン」における学校図書館の重要性<br>平成26年度9月会議「学校図書館の充実」<br>平成29年11月議会「家読」「読書活動の意義」<br>平成30年11月議会「ビブリオバトルの推進」 |  |  |                                                       |  |  |                                                          |  |  |

事務事業分析シート（令和7年度）

No1

|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
|---------------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------|-----|------------------------------|------------|--------------------------------------------|----------|--------------------------|--|--------------------------------------|--|
| 事務事業コード                         |               | 13-05-03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | 戦略プラン                                                  |     | <input type="radio"/> 協働     |            | <input type="radio"/> 業務                   |          | <input type="radio"/> 財務 |  | <input type="radio"/> 人事             |  |
| 事務事業名                           |               | スクールカウンセラー配置事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | 部課名                                                    |     | 教育委員会事務局教育センター               |            | 課長名                                        |          | 塩尻                       |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 担当者名                                                   |     | 原田                           |            | 内線                                         |          | 3392                     |  |                                      |  |
| 事務事業を構成する小事業名<br>及び予算事業コード（7年度） |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 事務事業の種類                         |               | <input checked="" type="radio"/> 新規事業（ <input type="radio"/> 7年度 <input type="radio"/> 6年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                        |     | <input type="radio"/> 建設事業   |            | <input checked="" type="radio"/> それ以外の継続事業 |          |                          |  |                                      |  |
| 開始年度                            |               | 平成 10（ 1998 ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 根拠                                                     |     | 東京都公立学校スクールカウンセラー設置要綱        |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 終期設定                            |               | <input type="radio"/> 有 <input checked="" type="radio"/> 無                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | （ ）年度                                                  |     | 法令等                          |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 実施基準                            |               | <input type="radio"/> 法令基準内                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | <input checked="" type="radio"/> 都基準内                  |     | <input type="radio"/> 区独自基準  |            | 計画区分                                       |          | <input type="radio"/> 計画 |  | <input checked="" type="radio"/> 非計画 |  |
| 行政評価<br>事業体系                    |               | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | Ⅱ                                                      |     | 子育て教育都市                      |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
|                                 |               | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 04                                                     |     | 心豊かにたくましく生きる子どもの育成と生涯学習社会の形成 |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
|                                 |               | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 10                                                     |     | 子どもの健全育成                     |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 目的                              |               | 児童・生徒の臨床心理に関して、高度に専門的な知識・経験を有する臨床心理士等をスクールカウンセラーとして配置し、いじめや不登校等の未然防止、改善及び解決並びに学校内の教育相談体制等の充実を図ることを目的に、東京都教育委員会が実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 対象者等                            |               | 児童・生徒、保護者<br>教員に関しては、児童・生徒、保護者に関する相談に限る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 内容                              |               | <input type="radio"/> スクールカウンセラーの要件…臨床心理士、精神科医、児童・生徒の臨床心理に関して高度に専門的な知識及び経験を有し、大学・大学院の学長、副学長、学部長、教授、准教授、講師（常時勤務をする者に限る）又は助教の職にある者又はあった者<br><input type="radio"/> スクールカウンセラーの職務<br>・児童・生徒へのカウンセリング<br>・カウンセリング等に関する教職員及び保護者に対する助言及び援助<br>・児童及び生徒のカウンセリング等に関する情報収集<br>・児童及び生徒のカウンセリング等に関し、配置校の校長及び配置校を所管する教育委員会が必要と認める事項<br><input type="radio"/> 勤務形態…1校当たり年間38回、1回当たり7時間45分を原則とする。<br><input type="radio"/> 配置等…東京都教育委員会が採用募集・選考を実施し区市町村教育委員会の申請に基づき派遣する。 |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 経過                              |               | 中学校 平成15年度から東京都が各校1名配置<br>小学校 平成21年度から東京都が段階的に小学校へスクールカウンセラーを配置した。<br>平成21、22年度は汐入小、ひぐらし小の2校に配置。<br>平成23年度は汐入小、汐入東小、峡田小、尾久西小、ひぐらし小の5校に配置<br>平成24年度は汐入東小、峡田小、第七峡田小、尾久西小、赤土小の5校に配置<br>平成25年度から各校1名配置                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 必要性                             |               | いじめや不登校の未然防止及び早期発見・早期対応のため不可欠。学校運営において、欠かせない存在である。このことから、必要性は非常に高い。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 実施方法                            |               | <input type="radio"/> 1直営 <input type="radio"/> 直営の場合 <input type="radio"/> 常勤職員 <input checked="" type="radio"/> 会計年度任用職員<br>東京都教育委員会からスクールカウンセラーの派遣を受けて実施する。                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 指標                              | 事務事業の成果とする指標名 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 指標の推移                                                  |     |                              |            |                                            | 指標に関する説明 |                          |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 4年度                                                    | 5年度 | 6年度                          | 7年度<br>見込み | 目標値<br>(8年度)                               |          |                          |  |                                      |  |
|                                 | ①             | 不登校出現率（小中）（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                        | 2.9 | 3.3                          | 3.3        | 3.3                                        | 1.5      | 該当数／児童・生徒数               |  |                                      |  |
|                                 | ②             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| ③                               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 事務事業の分類                         |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 分類についての説明・意見等                                          |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 7年度                             |               | 8年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                                                        |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |
| 推進                              |               | 推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | 区心理専門相談員や子ども家庭総合センターなど関係機関との連携強化を行っていく必要があるため、今後も推進する。 |     |                              |            |                                            |          |                          |  |                                      |  |

(単位：千円)問題点・課題

・区教育委員会が主催するスクールカウンセラー連絡会等を活用し、児童・生徒が抱える悩みや不安の解消に向けて、都スクールカウンセラー（都SC）と区心理専門相談員（区SC）との連携への意識を高める必要がある。

・各校の校内支援委員会等で協議した内容を各校所属の都SCと区SC、スクールソーシャルワーカー（SSW）が情報共有し、連携の強化及び役割分担の明確化が必要である。

|   | 令和6年度に取り組む<br>具体的な改善内容                                         | 令和6年度に実施した<br>改善内容および評価                                       | 令和7年度以降に取り組む<br>具体的な改善内容                      |
|---|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| ① | 継続してSC、SSW、子ども家庭総合センターと連携して、子どもたちの課題解決に努める。また、夜間中学へのSC派遣を実施する。 | 区SCを夜間中学へ派遣し、生徒の心理ケア等の充実を図った。また、関係機関との連携強化のため連絡会への参加をし情報共有した。 | 適材適所の配置を行い、児童・生徒の面談や支援の充実を図る。継続してSSWとの連携に努める。 |
| ② |                                                                |                                                               |                                               |
| ③ |                                                                |                                                               |                                               |

議 会 質 問 状 況 ( 要 旨 )

令和元年度11月会議「小中学校全国にスクールカウンセラーの早期配置」  
令和3年度2月会議「子どもたちの現状に寄り添った支援について」  
令和4年度11月会議「スクールカウンセラー、スクールソーシャルワーカーの増員・常勤化」

事務事業分析シート（令和7年度）

No1

|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
|---------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|------|------------------------------|----------|--------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------|--|--------------------------|--|
| 事務事業コード                         |               | 13-05-04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               | 戦略プラン                                                               |      | <input type="radio"/> 協働     |          | <input type="radio"/> 業務                   |  | <input type="radio"/> 財務                                      |  | <input type="radio"/> 人事 |  |
| 事務事業名                           |               | 適応指導教室運営                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               | 部課名                                                                 |      | 教育委員会事務局教育センター               |          | 課長名                                        |  | 塩尻                                                            |  |                          |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               | 担当者名                                                                |      | 鳥谷 尾内                        |          | 内線                                         |  | 3391                                                          |  |                          |  |
| 事務事業を構成する小事業名<br>及び予算事業コード（7年度） |               | 01-01-02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |               | 適応指導教室運営費                                                           |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 事務事業の種類                         |               | <input checked="" type="radio"/> 新規事業（ <input type="radio"/> 7年度 <input type="radio"/> 6年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                                                     |      | <input type="radio"/> 建設事業   |          | <input checked="" type="radio"/> それ以外の継続事業 |  |                                                               |  |                          |  |
| 開始年度                            |               | 平成 3（ 1991 ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               | 根拠                                                                  |      | 荒川区立教育センター条例                 |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 終期設定                            |               | <input type="radio"/> 有 <input checked="" type="radio"/> 無（ ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               | 法令等                                                                 |      | 荒川区立教育支援ルーム運営要綱              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 実施基準                            |               | <input type="radio"/> 法令基準内                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               | <input checked="" type="radio"/> 都基準内                               |      | <input type="radio"/> 区独自基準  |          | 計画区分                                       |  | <input checked="" type="radio"/> 計画 <input type="radio"/> 非計画 |  |                          |  |
| 行政評価<br>事業体系                    |               | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | Ⅱ                                                                   |      | 子育て教育都市                      |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
|                                 |               | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 04                                                                  |      | 心豊かにたくましく生きる子どもの育成と生涯学習社会の形成 |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
|                                 |               | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 10                                                                  |      | 子どもの健全育成                     |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 目的                              |               | 荒川区在住または、区立小・中学校に在籍する児童生徒のうち、不登校や保健室登校等の状態にある児童、生徒に対して学習やスポーツ活動の指導、悩み等の相談を行い、登校する意欲を高め、在籍校への復帰や社会的自立を目的とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 対象者等                            |               | 荒川区在住または、区立小中学校に在籍する児童・生徒                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 内容                              |               | ○概要…不登校や保健室登校等の児童生徒に対して、登校する意欲を高めるため、学習やスポーツ活動の場を提供するとともに、個人の状況に応じた学習指導や相談等を実施し、児童生徒一人ひとりの状況に合わせた日課の中で、適応する力を養っている。<br>○指導者…都非常勤職員（教育職員）が常駐し、通室児童・生徒の指導にあたる。また、よりきめ細かな学習指導を行うため、学習指導補助員を配置している。<br>○開室場所…教育センター適応指導教室<br>○開室期間…始業式から終業式までの期間。そのほか、夏季休業中に学習教室を実施している。<br>○開室時間…午前9時から午後3時10分まで<br>○学習内容等…各教科の基礎的・基本的な学習、スポーツ、校外学習、図書館学習、読書教室や料理教室等の行事を実施するとともに生活習慣の改善指導を行う。                                                                                    |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 経過                              |               | 平成3年度に不登校児童、生徒が増えている現状を踏まえ開室。<br>平成14年度から学習指導補助員を配置。（平成25年度から通室者数増のため配置日数を増やした。）<br>平成16年度から適応指導教室の愛称名を「みらい」とした。<br>平成19年度から適応指導教室指導員が通室児童・生徒の在籍校を訪問し、情報交換の機会を増やし、校長・副校長・担任及び養護教諭やスクールカウンセラー等との連携を深めている。あわせて、適応指導教室の公開日を設けるとともに、担任との連絡会を開催するなど更に連携を強化している。<br>平成21年度から教育相談室の心理専門相談員が必要に応じて児童生徒の観察や面談を行っている。<br>令和6年度から東京都教育委員会が実施するオンライン上の仮想空間を活用した学びの場である「バーチャル・ラーニング・プラットフォーム（VLP）」を導入し、社会的自立への一助として運用する。<br>令和7年度より適応指導教室の名称を「教育支援ルーム」に変更する。（愛称名「みらい」は残す。） |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 必要性                             |               | 不登校の児童生徒を受け入れ、学習指導を中心に校外学習等の行事及び生活習慣の改善指導等を行いながら在籍校への復帰や多様な学びを提供する場として、必要性は高い。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 実施方法                            |               | （1直営）（直営の場合 <input type="radio"/> 常勤職員 <input checked="" type="radio"/> 会計年度任用職員）<br>都非常勤職員9名、学習指導補助員6名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 指標                              | 事務事業の成果とする指標名 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 指標の推移         |                                                                     |      |                              |          | 指標に関する説明                                   |  |                                                               |  |                          |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4年度           | 5年度                                                                 | 6年度  | 7年度見込み                       | 目標値(8年度) |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
|                                 | ①             | 適応指導教室利用者の学校復帰率（小中）（%）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 16.1          | 18.2                                                                | 25.0 | 20.0                         | 25.0     | 学校復帰のみを目標としていないため、目標数値を見直した。               |  |                                                               |  |                          |  |
|                                 | ②             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| ③                               |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 事務事業の分類                         |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 分類についての説明・意見等 |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 7年度                             |               | 8年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                                                                     |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |
| 推進                              |               | 推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | 不登校の児童生徒を受け入れ、学習指導・生活習慣の改善を行いながら在籍校への復帰や多様な学びを提供する場として、今後も継続して推進する。 |      |                              |          |                                            |  |                                                               |  |                          |  |

(単位：千円)問題点・課題

問是

施状況

況（要旨）

事務事業分析シート（令和7年度）

No1

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 事務事業コード                     | 13-05-05                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        | 戦略プラン                        | <input type="radio"/> 協働                       | <input type="radio"/> 業務                   | <input type="radio"/> 財務            | <input type="radio"/> 人事  |                 |
| 事務事業名                       | 教職員研修事業（研修費、人権教育研修費）                                                                                                                                                                                                                                                               |                        | 部課名                          | 教育委員会事務局教育センター                                 |                                            | 課長名                                 | 塩尻                        |                 |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | 担当者名                         | 鳥谷 松村                                          |                                            | 内線                                  | 3391                      |                 |
| 事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（7年度） |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 01-02-01               | 研修費（教育センター）                  |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 事務事業の種類                     | <input checked="" type="radio"/> 新規事業（ <input type="radio"/> 7年度 <input type="radio"/> 6年度）                                                                                                                                                                                        |                        | <input type="radio"/> 建設事業   |                                                | <input checked="" type="radio"/> それ以外の継続事業 |                                     |                           |                 |
| 開始年度                        | 昭和 54                                                                                                                                                                                                                                                                              | （ 1979 ）               | 年度                           | 根拠                                             | 地方教育行政の組織及び運営に関する法律、教育公務員特例法               |                                     |                           |                 |
| 終期設定                        | <input type="radio"/> 有 <input checked="" type="radio"/> 無                                                                                                                                                                                                                         |                        | （ ） 年度                       | 法令等                                            |                                            |                                     |                           |                 |
| 実施基準                        | <input checked="" type="radio"/> 法令基準内                                                                                                                                                                                                                                             |                        | <input type="radio"/> 都基準内   | <input type="radio"/> 区独自基準                    | 計画区分                                       | <input checked="" type="radio"/> 計画 | <input type="radio"/> 非計画 |                 |
| 行政評価事業体系                    | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ⅱ                      | 子育て教育都市                      |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
|                             | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 04                     | 心豊かにたくましく生きる子どもの育成と生涯学習社会の形成 |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
|                             | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 05                     | 魅力ある教師の育成                    |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 目的                          | 学校運営に関わる職務及び教科・領域等に関する研修を通して、教員の資質向上を図る。<br>教育研修に係る事務処理特例に基づき、東京都が指定する各研修会を当区が直接実施運営する。<br>主に職層別研修を実施し、教員の資質向上を図る。                                                                                                                                                                 |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 対象者等                        | 区立幼稚園・こども園、小中学校教員                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 内容                          | 《研修費》<br>1 各種研修（初任者・新規採用教員研修、新任教務主任研修、10年経験者研修、主幹研修）<br>2 校内研修会 3 その他の研修会（教科・領域等、対象者別） 4 教育課題研修会<br>《人権教育研修費》<br>1 人権教育研修会（校長対象、副校長対象、新任校長・副校長対象、教務主任対象、生活指導主任対象、人権教育推進担当教員、初任者・新規採用教員対象、10年経験者対象）計10回程度開催<br>2 全国人権・同和教育研究大会に指導主事及び人権尊重教育推進校の校長等を派遣<br>3 幼稚園、小中学校に同和教育の関係図書を購入、配付 |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 経過                          | 平成16年度から、宿泊研修会は初任者・新規採用教員研修会（清里）のみ実施。<br>令和2年度より、初任者・新規採用教員研修会の宿泊研修（清里）を中止し通所研修に変更。<br>若手教員育成研修においては、適応指導教室の指導員（退職校長等）や学校図書館長支援員が初任者の模擬授業等に 対して指導・助言を行っている。                                                                                                                        |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 必要性                         | 教育公務員は、その職責を遂行するために、絶えず研究と修養に努めなければならない。<br>教育公務員の任命権者は、教育公務員の研修について、それに要する施設、研修を奨励するための方途<br>その他研修に関する計画を立案し、その実施に努めなければならない。                                                                                                                                                     |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 実施方法                        | （ 1直営 ） （ 直営の場合 <input checked="" type="radio"/> 常勤職員 <input type="radio"/> 会計年度任用職員 ）<br>指導主事が中心となり、年間の研修実施計画を策定し、実施している。                                                                                                                                                         |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 指標                          | 事務事業の成果とする指標名                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        | 指標の推移                        |                                                |                                            |                                     |                           | 指標に関する説明        |
|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | 4年度                          | 5年度                                            | 6年度                                        | 7年度見込み                              | 目標値(8年度)                  |                 |
|                             | ①                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 校（園）長研修会、副校（園）長研修会の実施  | 5                            | 5                                              | 5                                          | 5                                   | 5                         | 各種研修会受講者アンケートより |
|                             | ②                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 教育課題に対応した研修会受講者の満足度(%) |                              | 85                                             | 85                                         | 85                                  | 90                        |                 |
| ③                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 事務事業の分類                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        | 分類についての説明・意見等                |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 7年度                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 8年度                    |                              |                                                |                                            |                                     |                           |                 |
| 重点的に推進                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 重点的に推進                 |                              | 教員の資質向上と様々な教育課題への理解促進のため、今後も研修の充実を図り、重点的に推進する。 |                                            |                                     |                           |                 |

| 予算・決算の内訳  |              |        |           |               |        |           |               |        |
|-----------|--------------|--------|-----------|---------------|--------|-----------|---------------|--------|
| 令和5年度（決算） |              |        | 令和6年度（決算） |               |        | 令和7年度（予算） |               |        |
| 節         | 主な事項         | 金額（千円） | 節         | 主な事項          | 金額（千円） | 節         | 主な事項          | 金額（千円） |
| 報償費       | 研修会講師謝金      | 3,847  | 報償費       | 研修会講師謝金       | 4,281  | 報償費       | 研修会講師謝金       | 3,925  |
| 旅費        | 初任者研修等旅費     | 54     | 旅費        | 人権同和教育研究大会旅費等 | 61     | 旅費        | 人権同和教育研究大会旅費等 | 63     |
| 需用費       | 消耗品等         | 1,021  | 需用費       | 消耗品等          | 1,050  | 需用費       | 消耗品等          | 1,081  |
| 使用料等      | 施設使用料、バス借上げ料 | 0      | 負担金等      | 研究大会参加費等      | 54     | 備品購入費     | 研修用ノートパソコン    | 222    |
| 負担金等      | 研究大会参加費等     | 63     |           |               |        | 負担金等      | 研究大会参加費等      | 262    |
|           |              |        |           |               |        |           |               |        |
|           |              |        |           |               |        |           |               |        |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 備考     | 研修講師への謝礼に当たる報償費の「補助費等」の支出が多くを占めている。行政収入は、一部の研修に係る都からの交付金(教員研修事業処理特例交付金)である。                                                                                                                                                                                                                                 |
| 問題点・課題 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・教育課題が増加している中、教員の負担を考慮し、現場の教員にとって真に必要な研修について精査することが求められている。その時折の教育課題や現場のニーズに合わせ研修のテーマを設定している。</li> <li>・オンライン研修と参集型研修とのバランスを考え、今後研修の目的や働き方改革など様々な視点に立ち、研修形態を決定していく必要がある。</li> <li>・児童・生徒の主体的な学びの推進と同様に、教員研修においてもグループ協議等を積極的に取り入れ、能動的に研修を受講できる内容や講師の選定を行う。</li> </ul> |

| 問題点・課題の改善策   |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |
|--------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|--|-------|--|
|              |                                                            | 令和6年度に取り組む<br>具体的な改善内容                                                     |  | 令和6年度に実施した<br>改善内容および評価                                                |  | 令和7年度以降に取り組む<br>具体的な改善内容 |  |       |  |
| ①            | 継続して様々な教育課題や人権課題<br>に対しての研修に取り組む。外部から<br>研修講師を招聘し研修会を実施する。 | 各種研修会の充実のため教育課題に<br>合わせた講師を招聘した。人権課題<br>には全校の人権教育担当教員が参加<br>し、研修内容の周知を図った。 |  | 継続して様々な教育課題等から<br>ニーズにあった研修を実施し、教<br>員の人権への意識を高める。若手<br>教員の資質向上の充実を図る。 |  |                          |  |       |  |
|              |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |
|              |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |
| ②            |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |
|              |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |
| ③            |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |
|              |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |
| 実施状況<br>(要旨) | 他<br>区<br>の<br>実<br>況                                      | (実施 22 区                                                                   |  | 未実施 0 区                                                                |  | 不明                       |  | (0 区) |  |
|              |                                                            |                                                                            |  |                                                                        |  |                          |  |       |  |

事務事業分析シート（令和7年度）

No1

|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
|---------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|------|----------------------------------------|---------------|--------------------------------------------|--|--------------------------|--|--------------------------------------|--|
| 事務事業コード                         |               | 13-05-06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               | 戦略プラン                                                               |      | <input type="radio"/> 協働               |               | <input type="radio"/> 業務                   |  | <input type="radio"/> 財務 |  | <input type="radio"/> 人事             |  |
| 事務事業名                           |               | 教育相談事務                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               | 部課名                                                                 |      | 教育委員会事務局教育センター                         |               | 課長名                                        |  | 塩尻                       |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | 担当者名                                                                |      | 原田 尾内                                  |               | 内線                                         |  | 3391                     |  |                                      |  |
| 事務事業を構成する小事業名<br>及び予算事業コード（7年度） |               | 01-01-01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               | 教育相談事務費                                                             |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 事務事業の種類                         |               | <input checked="" type="radio"/> 新規事業（ <input type="radio"/> 7年度 <input type="radio"/> 6年度）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                                     |      | <input type="radio"/> 建設事業             |               | <input checked="" type="radio"/> それ以外の継続事業 |  |                          |  |                                      |  |
| 開始年度                            |               | 昭和 33（ 1958 ）年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               | 根拠                                                                  |      | 荒川区立教育センター条例                           |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 終期設定                            |               | <input type="radio"/> 有 <input checked="" type="radio"/> 無                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               | （ ）年度                                                               |      | 法令等                                    |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 実施基準                            |               | <input type="radio"/> 法令基準内                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               | <input type="radio"/> 都基準内                                          |      | <input checked="" type="radio"/> 区独自基準 |               | 計画区分                                       |  | <input type="radio"/> 計画 |  | <input checked="" type="radio"/> 非計画 |  |
| 行政評価<br>事業体系                    |               | 分野                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               | Ⅱ                                                                   |      | 子育て教育都市                                |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
|                                 |               | 政策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               | 04                                                                  |      | 心豊かにたくましく生きる子どもの育成と生涯学習社会の形成           |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
|                                 |               | 施策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               | 10                                                                  |      | 子どもの健全育成                               |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 目的                              |               | 区立幼稚園・こども園、小中学校における教育相談を支援するとともに、特別な支援が必要なケースや学校だけでは解決が困難なケースについては、専門性を生かした相談及び家庭や関係機関と連携した対応を行うことにより、子どもや保護者の悩みや問題等の解決を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 対象者等                            |               | 区内に在住する幼児から中学生までの子どもとその保護者、その他教育委員会が認めた者                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 内容                              |               | ○教育相談事務…心理専門相談員による区立幼稚園・こども園、小・中学校への巡回相談、教育センターでの来室相談及び電話相談を実施し、子どもや保護者等の悩みの解消へ向け、カウンセリング・心理療法及び指導・助言を行っている。平成22年度から、教育と福祉の連携・協働を強化するため、福祉分野に専門性をもつ福祉専門相談員を配置した。○子どもの悩み110番…区内在住の小中学生、高校生、保護者を対象に、いじめ等の悩み相談をフリーダイヤルによる電話相談として実施している。○教育相談担当者研修会…教育相談を担当する幼稚園、小・中学校教員を対象に、教育相談等の専門人材を講師等として、各校（園）に派遣し、カウンセリング等の研修を実施している。○教育相談員向け事例検討会…教育相談室の専門相談員へのアドバイザーとして、心理学等の専門家に依頼し、教育相談室における事例検討会での指導を実施している。（年7回）○すべての児童生徒への学びの機会の確保（R6年度～）…不登校等の生活指導上の課題を抱える児童生徒への登校支援や別室見守りを行う校内体制を整備すると共に、フリースクール等民間施設を利用する保護者への経済的支援を実施する。 |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 経過                              |               | 昭和33年に教育相談所として発足。<br>平成9年度に学校訪問を開始<br>平成19年度から心理専門相談員による小学校への巡回相談を開始（平成20年度からは幼稚園も開始）<br>平成22年度から福祉専門相談員（スクールソーシャルワーカー）を配置<br>平成25年度から中学校への巡回相談を開始（小学校：月1回から3回まで、中学校：週1回）<br>平成27年度から福祉専門相談員（スクールソーシャルワーカー）を1名増員（3名体制）<br>令和元年度から福祉専門スーパーバイザーを配置 令和2年度からオンラインによる相談を開始<br>令和4年度から福祉専門相談員（スクールソーシャルワーカー）を2名増員（5名体制）<br>令和5年度から福祉専門相談員（スクールソーシャルワーカー）を5名増員、全中学校への配置に切換<br>令和6年度から登校サポートスタッフ（登校支援及び別室見守り支援対応）を全小中学校に配置。<br>令和7年度から福祉専門相談員（スクールソーシャルワーカー）を8名増員、小学校拠点校への配置。                                                  |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 必要性                             |               | 多様化・複雑化する子どもや保護者の悩み・問題等に対し、心理・福祉の各専門相談員が、学校及び子ども家庭総合センター、医療機関等の関係機関と連携し、ニーズに応じた様々な角度から支援することで、悩み・問題等の解決を図らなければならないため、必要性は非常に高い。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 実施方法                            |               | <input type="radio"/> 1直営 <input type="radio"/> 直営の場合 <input checked="" type="radio"/> 常勤職員 <input checked="" type="radio"/> 会計年度任用職員<br>区常勤職員2名（心理職2名）<br>会計年度任用職員23名（心理専門相談員13名、福祉専門相談員10名）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 指標                              | 事務事業の成果とする指標名 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 指標の推移         |                                                                     |      |                                        |               | 指標に関する説明                                   |  |                          |  |                                      |  |
|                                 |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4年度           | 5年度                                                                 | 6年度  | 7年度<br>見込み                             | 目標値<br>(8年度)  |                                            |  |                          |  |                                      |  |
|                                 | ①             | 教育相談担当者研修会教員参加率（%）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 100           | 100                                                                 | 100  | 100                                    | 100           | 参加人数／学校数（幼・小・中）                            |  |                          |  |                                      |  |
|                                 | ②             | 不登校出現率（小中）（%）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2.9           | 3.3                                                                 | 3.3  | 3.3                                    | 1.5           | 問題行動調査（文部科学省）                              |  |                          |  |                                      |  |
| ③                               | 学校復帰率（小中）（%）  | 31.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 32.2          | 27.6                                                                | 28.0 | 35.0                                   | 問題行動調査（文部科学省） |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 事務事業の分類                         |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 分類についての説明・意見等 |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 7年度                             |               | 8年度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                                                                     |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |
| 重点的に推進                          |               | 重点的に推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               | 心理や福祉等の専門家を活用し様々な相談事例を共有するなど相談体制の充実を図ることは、非常に重要かつ優先度は高いため、重点的に推進する。 |      |                                        |               |                                            |  |                          |  |                                      |  |

|                |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                 |               |                   |                                                             |               |          |    |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|----------|----|
| No2<br>(単位：千円) |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                 |               |                   |                                                             |               |          |    |
| 予算・決算額等の推移     |                                                                                                                                                                                                                                             | 元年度                                                                                                         | 2年度                                                                                                                             | 3年度           | 4年度               | 5年度                                                         | 6年度           | 7年度      |    |
| 予算額            |                                                                                                                                                                                                                                             | 55,304                                                                                                      | 62,836                                                                                                                          | 66,200        | 74,489            | 105,281                                                     | 151,475       | 210,092  |    |
| 決算額（7年度は見込み）   |                                                                                                                                                                                                                                             | 52,752                                                                                                      | 60,258                                                                                                                          | 56,106        | 67,998            | 98,445                                                      | 140,472       | 210,092  |    |
| 実績の推移          | 事項名（7年度は見込み）                                                                                                                                                                                                                                | 元年度                                                                                                         | 2年度                                                                                                                             | 3年度           | 4年度               | 5年度                                                         | 6年度           | 7年度      |    |
|                | 相談実施回数                                                                                                                                                                                                                                      | 10,708                                                                                                      | 9,520                                                                                                                           | 9,441         | 8,826             | 9,791                                                       | 10,542        | 10,000   |    |
|                | (内)来所相談実施回数                                                                                                                                                                                                                                 | 4,552                                                                                                       | 1,093                                                                                                                           | 1,653         | 1,547             | 2,199                                                       | 2,572         | 2,500    |    |
|                | (内)学校幼稚園相談回数                                                                                                                                                                                                                                | 6,123                                                                                                       | 5,186                                                                                                                           | 4,932         | 4,358             | 4,812                                                       | 5,427         | 5,000    |    |
|                | (内)電話相談回数・その他                                                                                                                                                                                                                               | 33                                                                                                          | 3,241                                                                                                                           | 2,856         | 2,921             | 2,780                                                       | 2,543         | 2,500    |    |
| 予算・決算の内訳       |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                 |               |                   |                                                             |               |          |    |
| 令和5年度（決算）      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                             | 令和6年度（決算）                                                                                                                       |               |                   | 令和7年度（予算）                                                   |               |          |    |
| 節              | 主な事項                                                                                                                                                                                                                                        | 金額（千円）                                                                                                      | 節                                                                                                                               | 主な事項          | 金額（千円）            | 節                                                           | 主な事項          | 金額（千円）   |    |
| 報酬             | 非常勤職員報酬                                                                                                                                                                                                                                     | 63,421                                                                                                      | 報酬                                                                                                                              | 非常勤職員報酬       | 70,519            | 報酬                                                          | 非常勤職員報酬       | 98,226   |    |
| 職員手当等          | 一般職期末手当                                                                                                                                                                                                                                     | 12,681                                                                                                      | 職員手当等                                                                                                                           | 一般職期末手当等      | 27,193            | 職員手当等                                                       | 一般職期末手当等      | 38,901   |    |
| 共済費            | 社会保険料                                                                                                                                                                                                                                       | 10,515                                                                                                      | 共済費                                                                                                                             | 社会保険料         | 13,486            | 共済費                                                         | 社会保険料         | 20,591   |    |
| 報償費            | 教育相談研修会等講師謝金                                                                                                                                                                                                                                | 359                                                                                                         | 報償費                                                                                                                             | 登校サポートスタッフ謝礼等 | 17,430            | 報償費                                                         | 登校サポートスタッフ謝礼等 | 29,660   |    |
| 旅費             | 特別旅費                                                                                                                                                                                                                                        | 3,385                                                                                                       | 需用費                                                                                                                             | 消耗品・物品修繕      | 561               | 需用費                                                         | 消耗品・物品修繕      | 602      |    |
| 需用費            | 消耗品・物品修繕                                                                                                                                                                                                                                    | 545                                                                                                         | 役務費                                                                                                                             | AI自動相談利用料等    | 4,629             | 役務費                                                         | 心の健康観察アプリ利用料等 | 8,277    |    |
| 役務費            | AI自動相談利用料等                                                                                                                                                                                                                                  | 7,427                                                                                                       | 負担金等                                                                                                                            | フリースクール等利用補助  | 2,890             | 負担金等                                                        | フリースクール等利用補助  | 8,400    |    |
| (単位：千円)        |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                 |               |                   |                                                             |               |          |    |
| 行政コスト計算書       | 勘定科目                                                                                                                                                                                                                                        | 5年度                                                                                                         | 6年度                                                                                                                             | 差額            | 勘定科目              | 5年度                                                         | 6年度           | 差額       |    |
|                | 給与関係費                                                                                                                                                                                                                                       | 99,986                                                                                                      | 131,136                                                                                                                         | 31,150        | 地方税等              |                                                             | 0             | 0        |    |
|                | 物件費                                                                                                                                                                                                                                         | 11,470                                                                                                      | 8,954                                                                                                                           | ▲ 2,516       | 国庫支出金             |                                                             | 0             | 0        |    |
|                | 維持補修費                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             | 0                                                                                                                               | 0             | 都支出金              | 34,710                                                      | 52,709        | 17,999   |    |
|                | 扶助費                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                             | 0                                                                                                                               | 0             | 分担金及び負担金          |                                                             | 0             | 0        |    |
|                | 補助費等                                                                                                                                                                                                                                        | 359                                                                                                         | 20,320                                                                                                                          | 19,961        | 使用料及び手数料          |                                                             | 0             | 0        |    |
|                | 減価償却費                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                             | 0                                                                                                                               | 0             | その他               | 0                                                           | 0             | 0        |    |
|                | 不納欠損・貸倒引当金繰入額                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                             | 0                                                                                                                               | 0             | 行政収入合計(a)         | 34,710                                                      | 52,709        | 17,999   |    |
|                | 賞与・退職給与引当金繰入額                                                                                                                                                                                                                               | 2,381                                                                                                       | 4,859                                                                                                                           | 2,478         | 行政収支差額(a)-(b)=(c) | ▲ 79,486                                                    | ▲ 112,560     | ▲ 33,074 |    |
|                | その他行政費用                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             | 0                                                                                                                               | 0             | 金融収支差額(d)         |                                                             | 0             | 0        |    |
|                | 行政費用合計(b)                                                                                                                                                                                                                                   | 114,196                                                                                                     | 165,269                                                                                                                         | 51,073        | 通常収支差額(c)+(d)=(e) | ▲ 79,486                                                    | ▲ 112,560     | ▲ 33,074 |    |
|                | 特別費用(g)                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                             | 0                                                                                                                               | 0             | 特別収入(f)           |                                                             | 0             | 0        |    |
|                | 特別収支差額(f)-(g)=(h)                                                                                                                                                                                                                           | 0                                                                                                           | 0                                                                                                                               | 0             | 当期収支差額(e)+(h)     | ▲ 79,486                                                    | ▲ 112,560     | ▲ 33,074 |    |
|                | 備考                                                                                                                                                                                                                                          | 心理専門相談員（スクールカウンセラーSC）、福祉専門相談員（スクールソーシャルワーカーSSW）を配置する事業のため、行政費用の大半が給与関係費となっている。行政収入はSSW活用事業に係る都の補助金によるものである。 |                                                                                                                                 |               |                   |                                                             |               |          |    |
| 問題点・課題         | ・相談内容の多様化・複雑化に伴い、専門性を生かした相談及び家庭や関係機関と連携した対応が学校現場から求められており、相談員の能力向上が課題である。<br>・都教育委員会が全小・中学校に年間38回（概ね週1回）配置する都スクールカウンセラーと区の心理専門相談員との役割分担を明確にし、効率よく業務を遂行し、多くの相談に対応できるようにする。<br>・子ども家庭総合センターと学校のより密な連携を図るとともに、SSWの役割と活用について、教職員の理解啓発に努める必要がある。 |                                                                                                             |                                                                                                                                 |               |                   |                                                             |               |          |    |
| 問題点・課題の改善策     |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                             |                                                                                                                                 |               |                   |                                                             |               |          |    |
|                | 令和6年度に取り組む具体的な改善内容                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                             | 令和6年度に実施した改善内容および評価                                                                                                             |               |                   | 令和7年度以降に取り組む具体的な改善内容                                        |               |          |    |
| ①              | SC・SSWの役割等を教職員・保護者に継続して周知・啓発し教育相談機能の積極的活用を図る。スキル向上に向け研修等を実施する。                                                                                                                                                                              |                                                                                                             | 年度当初に管理職や生活指導主任等に対して、SC・SSWの役割等に関して周知を図った。不登校支援ガイドラインにも掲載を行った。                                                                  |               |                   | 不登校支援ガイドラインで示したSC、SSWの役割を各種教員研修会等で確認し子ども及び保護者への速やかな支援につなげる。 |               |          |    |
| ②              | SC連絡会等を活用し継続して、都SC、区SC・SSWとの連携を強化する。また子ども家庭総合センターとSSWの連携強化も図る。                                                                                                                                                                              |                                                                                                             | SC連絡会の充実を図り、連携を強化した。子ども家庭総合センターからも講師として招聘し、情報提供を行った。                                                                            |               |                   | 同一校に配置された都SCと区SCが、連携した支援が行えるようSC連絡会の充実を図り、SSWとの関わりの強化を推進する。 |               |          |    |
| ③              | 継続して区SC・SSWが連携できるよう配置等も考慮していく。また、SCの研修会にSSWが参加する等、連携を強化していく。                                                                                                                                                                                |                                                                                                             | SC・SSWの連携のため、適材適所の配置を行った。様々なケースに対して、双方が連携を図り支援を行うことができた。                                                                        |               |                   | 各校に配置したSSW同士の情報共有の時間の確保及び研修体制の充実を図り、SSW一人ひとりのスキル向上を努める。     |               |          |    |
| 他区の実況          | （実施                                                                                                                                                                                                                                         | 22                                                                                                          | 区                                                                                                                               | 未実施           | 0                 | 区                                                           | 不明            | 0        | 区） |
| 議会（要質問状）       | 令和元年度 決特<br>令和4年度 11月会議<br>令和5年度 2月会議<br>令和7年度 6月会議                                                                                                                                                                                         |                                                                                                             | スクールソーシャルワーカーの全中学校配置<br>スクールカウンセラーやスクールソーシャルワーカー増員・常勤化<br>登校サポートスタッフの配置、フリースクール等利用料の保護者宛て経済的支援<br>スクールカウンセラーの巡回体制及び発達検査支援体制の見直し |               |                   |                                                             |               |          |    |