

施策分析シート（令和3年度）

No1

施策名	事務の適正・公正な執行		施策No	14-03	部課名	総務企画部総務企画課	
					課長名	小林	内線
関連部課名	区政広報部秘書課、管理部経理課・営繕課、区民生活部区民課、会計管理部会計管理課、教育委員会教育総務課						
行政評価 事業体系	分野	VII	計画推進のために				
	政策	14	積極的な区政情報の発信と信頼される区政の推進				

目的 区の全ての部署が、区民の幸福実感の向上という共通の目標に向け、事務事業を適正・公正に執行し、効率的かつ効果的な区政の実現を図る。

指	幸福実感指標名	指標の推移			指標に関する質問文	
		30年度	元年度	2年度		
①						
②						
③						
④						

標	施策の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		30年度	元年度	2年度	3年度見込み	目標値(8年度)	
①	電子決裁化率（%）	67.1	66.6	63.8	65.9	70.0	電子決裁処理数／起案総数
②	不正防止委員会において審議し解決した課題の件数（件）	0	0	0	0	0	
③	競争入札実施率（%） （経理課契約分）	64.2	59.6	59.1	55.9	70.0	競争入札による件数／総契約件数
④							
⑤							

（単位：千円）

行政コスト計算書	勘定科目				行政収入	勘定科目			
	元年度	2年度	差額	元年度		2年度	差額		
行政費用	給与関係費	469,832	462,976	▲ 6,856	地方税等	0	0	0	
	物件費	136,073	133,902	▲ 2,171	国庫支出金	45	42	▲ 3	
	維持補修費	0	0	0	都支支出金	0	0	0	
	扶助費	0	0	0	分担金及び負担金	0	0	0	
	補助費等	884	340	▲ 544	使用料及び手数料	0	0	0	
	減価償却費	595	595	0	その他	65	94	29	
	不納欠損・貸倒引当金繰入額	0	0	0	行政収入合計(a)	110	136	26	
	賞与・退職給与引当金繰入額	49,922	90,357	40,435	行政収支差額(a)-(b)=(c)	▲ 657,196	▲ 688,034	▲ 30,838	
	その他行政費用	0	0	0	金融収支差額(d)	42	42	0	
	行政費用合計(b)	657,306	688,170	30,864	通常収支差額(c)+(d)=(e)	▲ 657,154	▲ 687,992	▲ 30,838	
特別費用(g)	0	0	0	特別収入(f)	0	0	0		
特別収支差額(f)-(g)=(h)	0	0	0	当期収支差額(e)+(h)	▲ 657,154	▲ 687,992	▲ 30,838		

貸借対照表	勘定科目				勘定科目			
	元年度	2年度	差額	元年度	2年度	差額		
流動資産	収入未済	0	0	0	流動負債	25,211	24,637	▲ 574
	不納欠損引当金	0	0	0	還付未済金	0	0	0
	その他の流動資産	0	0	0	特別区債	0	0	0
固定資産	有形固定資産	0	0	0	賞与引当金	25,211	24,637	▲ 574
	土地	0	0	0	その他の流動負債	0	0	0
	建物	0	0	0	固定負債	278,025	280,247	2,222
	建物減価償却累計額	0	0	0	特別区債	0	0	0
	工作物等	0	0	0	退職給与引当金	278,025	280,247	2,222
	工作物等減価償却累計額	0	0	0	その他の固定負債	0	0	0
	無形固定資産	0	0	0	負債の部合計	303,236	304,884	1,648
建設仮勘定	11,394	11,394	0	正味財産	▲ 289,462	▲ 291,705	▲ 2,243	
その他の固定資産	2,380	1,785	▲ 595	正味財産の部合計	▲ 289,462	▲ 291,705	▲ 2,243	
資産の部合計	13,774	13,179	▲ 595	負債及び正味財産の部合計	13,774	13,179	▲ 595	

財務諸表に関する特徴的事項等

○行政費用に占める割合は、給与関係費及び物件費が大きい。物件費の主な内訳は、文書関係事務や印刷事務費に係る需用費（消耗品費、印刷製本費等）、役務費（郵便料、文書保存箱等保管料等）及び委託料（文書交換便業務委託等）である。
○行政収入では、その他の占める割合が大きい。その他の主な内訳は、区の外郭団体等によるデジタル印刷機の使用料等である。

施策の現状・課題・今後の方向性

現状	<ul style="list-style-type: none"> ○文書事務、契約事務、会計事務等における諸手続を定め、毎年、実務者研修等を実施することにより、適切かつ確実な事務執行を担保している。 ○公益通報者保護制度や不正防止委員会の設置等により、区政運営の公正の確保や透明性の向上を図っている。 ○入札における公正性と透明性の一層の向上と適正な競争を確保するため、適宜、契約制度の見直しを行っている。 ○債権管理条例に基づき、公平かつ適正な債権の保全・管理を実施している。
課題	<ul style="list-style-type: none"> ○職務の経験年数等の区分にかかわらず、全ての職員が、適正かつ確実な事務執行を行うことができる環境を整備していく必要がある。 ○公文書は区民等の共有財産という認識の下、より適正な作成、保存等に努めていく必要がある。 ○不適切な事務処理や不正行為が発生しないよう、各職場において定期的なチェックや事務の見直し等を図る必要がある。 ○入札・契約を巡る新たな状況に的確に対応するための入札・契約制度の在り方を検討していく必要がある。 ○債権について適時適切に徴収を行い、未収債権を発生させないことを全庁的に更に徹底していく必要がある。
今後の方向性	<ul style="list-style-type: none"> ○各職場において適正な事務執行ができるよう、文書事務、契約事務、会計事務等の実務研修の充実を図る。 ○公益通報者保護制度の研修等を通じ、さらに不正防止に努めていく。 ○入札・契約制度における見直しについて、東京都や他区等の動向を注視しつつ、当区の実情に即した必要な見直しを引き続き実施する。 ○債権管理について、債権管理委員会等を通じ、各職場の取組事例の共有化を図り、全体として漏れのない適正な管理を推進する。

施策の分類		分類についての説明・意見等
3年度	4年度	
継続	継続	事務改善やチェック機能の強化等を通じて、事務の適正、公正な執行に引き続き努める。

施策を構成する事務事業の分類

事務事業名	事務事業 No	行政費用（千円）		決算額（千円）		施策推進のための分類		分類についての説明・意見等
		元年度	2年度	元年度	2年度	3年度	4年度	
公益通報者保護制度	01-01-02	1,683	536	626	0	継続	継続	引き続き制度の適切な運用を図るとともに、周知に努める。
特別職議員報酬等及び給料審議会	01-01-03	1,630	1,661	44	51	継続	継続	社会経済情勢等を踏まえ、適宜審議会を開催する。
文書関係事務	01-01-20	72,052	72,724	57,186	57,639	継続	継続	引き続き文書関係事務の適切かつ効率的な執行に努める。
印刷事務費	01-01-21	54,153	55,336	33,438	33,585	継続	継続	引き続き効率的に事務を執行していく。
訴訟事務費	01-01-22	14,418	14,669	1,733	1,788	継続	継続	複雑・専門化している法律相談に迅速かつ適切に対応していく。
荒川区不正防止委員会	02-01-12	0	0	0	0	継続	継続	30回以上実施してきた中で議論を実施し、事務の改善や再発防止策等様々な成果を得ている。
入札・契約制度の見直し	03-01-13	76,716	75,183	2,167	3,062	継続	継続	地方自治法及びその他法令等に定められている契約事務の事業であるため、継続して実施する。
設計、工事監理事務	03-03-01	273,375	278,229	12,658	11,615	推進	推進	事業実施に伴う適切な施設の改修等は必要不可欠である。また、施設の予防保全を図ることは、施設の長寿命化や維持管理コストの平準化に有効であるため推進する。
自衛隊員募集事務費	04-01-12	1,948	2,112	61	68	継続	継続	法定受託事務であり、現状のまま継続する。
出納事務	12-01-01	112,421	132,786	24,714	26,315	継続	継続	会計事務を法令等に基づき、適正かつ速やかに処理する。

施策を構成する事務事業の分類

事務事業名	事務事業 No	行政費用（千円）		決算額（千円）		施策推進のための 分類		分類についての説明・意見等
		元年度	2年度	元年度	2年度	3年度	4年度	
用品事務費	12-01-02	14,479	14,682	8,076	7,389	継続	継続	本事業は、物品の適正な管理を行う上で必要である。
一時借入金利子	12-01-03	5,335	8,751	0	15	継続	継続	公金管理を行う上で、一時借入の仕組みは必要不可欠である。
債権管理の適正化	12-01-04	11,946	14,830	208	244	推進	推進	区の財産である債権の保全に向け、債権管理の取り組みを着実に推進していく。
教育委員会委員関係事務	13-01-01	15,786	15,362	12,046	11,787	継続	継続	法に基づく行政委員会として、委員4名に対する報酬及び費用弁償の支払いを、適正に執行する。
教育委員会の点検・評価	13-01-14	1,366	1,310	119	119	推進	推進	効果的な教育行政の推進に資するため、法律に基づき、点検・評価を実施する。
合 計		657,308	688,171	153,076	153,677			