

施策分析シート（令和3年度）

No1

施策名	活気あふれる商店街づくり		施策No	05-04	部課名	産業経済部産業振興課	
					課長名	檀上	内線

関連部課名							
-------	--	--	--	--	--	--	--

行政評価 事業体系	分野	Ⅲ	産業革新都市				
	政策	05	活力ある地域経済づくり				

目的 区内商店街で地域住民が日常の買い物をするとともに、店主等との会話が交わされ人の輪が広がることにより、商店街全体の活性化につなげる。

指	幸福実感指標名	指標の推移			指標に関する質問文
		30年度	元年度	2年度	
①	買い物利便性	3.44	3.52	—	お住まいの地域での買い物が便利だと思いますか？
②					
③					
④					

標	施策の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		30年度	元年度	2年度	3年度見込み	目標値(8年度)	
①	商店街数（団体）	41	40	39	39	41	荒川区商店街連合会加盟商店街数
②	イベント推進事業件数（件）	29	30	16	21	40	商店街イベントの年間件数
③							
④							
⑤							

（単位：千円）

行政コスト計算書	勘定科目				行政収入	勘定科目			
	元年度	2年度	差額			元年度	2年度	差額	
行政費用	給与関係費	21,099	19,480	▲ 1,619	地方税等	0	0	0	
	物件費	580	3,611	3,031	国庫支出金	0	0	0	
	維持補修費	0	0	0	都支税金	17,750	12,054	▲ 5,696	
	扶助費	0	0	0	分担金及び負担金	0	0	0	
	補助費等	91,113	109,748	18,635	使用料及び手数料	0	0	0	
	減価償却費	189	189	0	その他	0	0	0	
	不納欠損・貸倒引当金繰入額	0	0	0	行政収入合計(a)	17,750	12,054	▲ 5,696	
	賞与・退職給与引当金繰入額	3,226	4,002	776	行政収支差額(a)-(b)=(c)	▲ 98,457	▲ 124,976	▲ 26,519	
	その他行政費用	0	0	0	金融収支差額(d)	0	0	0	
	行政費用合計(b)	116,207	137,030	20,823	通常収支差額(c)+(d)=(e)	▲ 98,457	▲ 124,976	▲ 26,519	
特別費用(g)	0	0	0	特別収入(f)	0	0	0		
特別収支差額(f)-(g)=(h)	0	0	0	当期収支差額(e)+(h)	▲ 98,457	▲ 124,976	▲ 26,519		

貸借対照表	勘定科目				流動負債	勘定科目			
	元年度	2年度	差額			元年度	2年度	差額	
流動資産	収入未済	1,126	1,126	0	還付未済金	0	0	0	
	不納欠損引当金	0	0	0	特別区債	0	0	0	
	その他の流動資産	0	0	0	賞与引当金	988	942	▲ 46	
固定資産	有形固定資産	91,364	91,174	▲ 190	その他の流動負債	0	0	0	
	土地	86,760	86,760	0	固定負債	8,871	6,968	▲ 1,903	
	建物	5,740	5,740	0	特別区債	0	0	0	
	建物減価償却累計額	▲ 1,137	▲ 1,326	▲ 189	退職給与引当金	8,871	6,968	▲ 1,903	
	工作物等	0	0	0	その他の固定負債	0	0	0	
	工作物等減価償却累計額	0	0	0	負債の部合計	9,859	7,910	▲ 1,949	
無形固定資産	0	0	0	正味財産	82,631	84,390	1,759		
建設仮勘定	0	0	0	正味財産の部合計	82,631	84,390	1,759		
その他の固定資産	0	0	0	負債及び正味財産の部合計	92,490	92,300	▲ 190		
資産の部合計	92,490	92,300	▲ 190						

財務諸表に関する特徴的事項等

○行政費用として、補助費等の割合が高くなっているのは、商店街活性化総合支援事業（イベント推進事業、活性化事業）、商店街連合会補助、日暮里繊維街活性化支援事業（ファッションショー）等における補助金支出によるものである。また、物件費は商店街調査や商店街のAED機器更新等により増加している。
 ○行政収入として、都支税金は商店街活性化総合支援事業に関する都からの補助金収入である。
 ○貸借対照表に計上されている有形固定資産は、南千住東口商業施設に関するものである。

施策の現状・課題・今後の方向性

現状	<p>○荒川区商店街連合会加盟会員数は減少傾向にあり、過去10年間で約20%減少している。また、平成30年度に実施した荒川区商業事業者訪問支援事業調査によると、商店街加盟商業者の約64%が「過去5年間で売上高が減少した」と回答している。</p> <p>○商店街は、区民の日常生活を支える存在であるとともに、地域の人々の交流の場としての役割を担っているが、商店街の利用減少に伴い、住民と地域コミュニティ、商店街との触れ合いの機会が減少しつつある。</p> <p>○平成26年度に実施した荒川区商業事業者訪問支援事業調査によると、商店街で実施しているイベント等への参加率について、「消極的」、「協力したいが参加できない」と回答した商業者が約65%となっている。店主の高齢化や従業員の減少等により、イベント実施が困難な商店街もみられる。</p>
課題	<p>○大型店の増加やインターネット通販の普及等により、商店街での買物が減少傾向にあるため、商店街ならではの魅力を強く発信する必要がある。</p> <p>○住民と商店街とのつながりが希薄化する中、本来商店街が持っている地域コミュニティの核としての機能を十分に発揮できるよう支援する必要がある。</p> <p>○商店街で実施するイベントの減少は、商店街及び地域のにぎわいの低下につながるため、積極的な商店街活動や新たな商店街事業の展開ができるよう支援する必要がある。</p> <p>○新型コロナウイルス感染症の感染拡大に伴い、商店街への来訪者が減少しているほか、商店街イベント等の実施が困難となっている。</p>
今後の方向性	<p>○商店街活性化に向けた継続的な支援として、東京都と連携しながら、商店街の施設整備やイベント事業等のハード面、ソフト面の両方から支援し、新型コロナウイルス感染症の感染拡大を防止しつつ、商店街への来訪者の増加や地域のにぎわい創出につなげていく。</p> <p>○にぎわいコーディネータ・LANPコーディネータ（※1）の派遣や各種支援の充実等に取り組むことで、商店街の組織力強化や商店街の活性化につながるよう、きめ細やかなサポートに取り組んでいく。</p> <p>○引き続き、日暮里ファッションショーへの支援を継続するとともに、令和2年度に開設した「荒川区立日暮里地域活性化施設」等を活用することにより、観光スポットとしても有名な日暮里繊維街の魅力を強く発信し、他地域への来街者を荒川区へ呼び込む流れを構築する。</p> <p>（※1）中小企業診断士等の資格を持ち、商店街振興や地域のイベントの企画・実施の経験を有する専門家が、商店街振興策や個店の経営改善等に関する相談業務及び各種補助制度の案内を行う。</p>

施策の分類		分類についての説明・意見等
3年度	4年度	
重点的に推進	重点的に推進	区内の商店街を支援し、その活性化を図ることは、地域の活性化及び区民生活の安定に向けて重要であるため、重点的に推進する。

施策を構成する事務事業の分類								
事務事業名	事務事業 No	行政費用（千円）		決算額（千円）		施策推進のための分類		分類についての説明・意見等
		元年度	2年度	元年度	2年度	3年度	4年度	
商店街活性化総合支援事業（活性化事業）	06-01-13	3,772	9,359	1,310	6,666	重点的に推進	重点的に推進	意欲とやる気のある商店街等が、活性化を目的に自主的に取組む事業を区が支援することにより、区内の商業環境や地域の発展を図る事業であるため、重点的に推進する。
商店街活性化総合支援事業（イベント推進事業）	06-01-14	31,828	13,112	26,904	8,804	推進	推進	意欲とやる気のある商店街等が開催するイベント事業を支援することにより、商店街の賑わい創出及び商店街と消費者の交流を図ることができる事業であるため、推進する。
商店街活性化総合支援事業（特売奨励事業）	06-01-15	5,392	5,578	4,900	4,500	推進	推進	区内の多くの商店街で一斉に開催される特売事業を支援することにより、消費生活の安定及び区内商業の発展を図ることができる事業であるため、推進する。
産業活性化事業	06-01-16	13,207	16,373	12,222	14,758	重点的に推進	重点的に推進	まちの賑わいを創出するために、専門家によるアドバイスや各種補助を行う事業であるため、重点的に推進する。
商店街ルネッサンス推進本部事業	06-01-17	2,935	5,612	580	3,592	重点的に推進	重点的に推進	商店街ルネッサンス推進事業は、商店街の活力を取り戻すための庁内の横断的な取り組みであるため、重点的に推進する。
商店街空き店舗活用推進事業	06-01-18	787	0	295	0	推進	推進	商店街の空き店舗の解消を図るため、商店街活性化総合支援事業の活用を含めた支援を推進する。
商店街連携支援事業	06-01-20	510	539	18	0	継続	休止・完了	平成20年度から本事業を開始し、複数の商店街が連携して実施するイベント事業等を支援してきたが、近年は補助実績が少ないため、令和4年度からは他の補助事業において商店街の連携を支援していく。
らく楽商店街モデル事業	06-01-22	7,982	8,978	6,997	7,900	継続	継続	利用者からのニーズも高く、一定の効果が得られたモデル事業の結果を踏まえ、事業見直し後も継続して実施していく必要がある。
商店街連合会補助（プレミアム付き区内共通買い物券）	06-01-24	26,902	57,452	24,933	54,759	推進	推進	区内商店街等で組織された団体の事業を支援することは、商店街の活性化及び区民の消費生活の安定に重要であるため、推進する。
日暮里繊維街活性化支援事業（ファッションショー）	06-01-25	21,905	18,951	13,534	12,380	重点的に推進	重点的に推進	全国有数の繊維関連品の集積地である日暮里を「繊維の街・ファッションの街」として全国・世界にPRし、その活性化を図るため、重点的に推進する。

施策を構成する事務事業の分類								
事務事業名	事務事業 No	行政費用（千円）		決算額（千円）		施策推進のための 分類		分類についての説明・意見等
		元年度	2年度	元年度	2年度	3年度	4年度	
大型店対策事業	06-01-26	985	1,078	—	—	推進	推進	大規模商業施設の出店等による影響を事前に把握し、地域環境の保全を図る事業であるため、推進する。
商業事業者訪問支援事業	06-01-37	0	0	—	—	休止・完了	継続	本事業で得た基礎データを分析し、商業・サービス事業者に対する実効性ある支援を継続して行う。次回は、令和4年度に実施予定であるため、令和3年度は休止する。
合 計		116,205	137,032	91,693	113,359			