

3 財務戦略 ～財政基盤の強化～

厳しい財政状況に対応するため、財政基盤の強化を図り、中長期にわたる計画的な収支のバランスを図り、健全な財政の推進を図ります。

NO	3-1	項目	財政基盤の強化		
NO	3-1-1	項目	自主財源の確保		
内容	更なる徴収率向上による区税収入の安定的な確保はもとより、土地や建物等の売却・貸付等により資産の有効活用を図るほか、自動販売機の設置や広告掲載料、あら坊グッズの売上等、様々な方法を駆使して自主財源の確保に努めます。				
項目	実績		計画		
	2年度(見込)		3年度	4年度	5年度
区税収入	・特別徴収の推進 ・口座振替による納付の推進		実施	実施	実施
財産収入	・土地賃貸料 ・自動車駐車場 ・自動販売機 等		実施	実施	実施
ふるさと納税制度の活用	・ふるさと納税制度の活用検討 ・ガバメントクラウドファンディングの実施		実施	実施	実施
その他	・広告料(あらかわ区報、ホームページバナー) ・広告収入拡充策の検討 等		実施	実施	実施

NO	3-1-2	項目	負担の適正化		
内容	区が提供するサービスに関する施設使用料や保育料、家庭ごみの有料化等について、社会経済状況の変化等を踏まえ、適正な基準に基づき、負担の適正化を図るよう検討します。				
項目	実績		計画		
	2年度(見込)		3年度	4年度	5年度
使用料、施設利用料	・新公会計制度を活用した施設利用における使用料等の検討 ・その他施設利用における、実費負担等、受益者負担の検討		検討	検討	検討
ごみの有料化	家庭ごみの有料化検討		検討	検討	検討
がん検診受診料の一部有料化	胃がん検診(内視鏡)における自己負担金		実施	実施	実施
あらかわ遊園入園料及び使用料等の見直し	売店使用料の改定		入園料及び遊具等使用料の改定	-	-
幼児教育・保育の無償化	実施幼児教育・保育の無償化		実施	実施	実施
児童扶養手当の支給回数の見直し	実施		実施	実施	実施

NO	3-1-3	項目	債権管理の適正化		
内容	負担の公平性の観点等から、貸付金制度等における債権について、未収債権が発生しない仕組みへの転換を図るとともに、未収債権への早期対応に努め、債権の適正な管理を徹底・強化します。				
項目	実績		計画		
	2年度(見込)		3年度	4年度	5年度
未収債権が発生しない取組	<ul style="list-style-type: none"> ・口座振替による納付の推進【再掲】 ・督促の早期実施 ・事前納付の促進 		実施	実施	実施
長期未収私債権の整理	令和2年12月1日現在 実施(127件、約498万円)		実施	実施	実施
弁護士への債権回収委託等による法的措置	実施(1件、約61万円)		実施	実施	実施

NO	3-1-4	項目	収納率の向上		
内容	負担の公平性の観点から特別区民税や保険料等の収納率の向上を図るため、現年度滞納者への早期対応等の取組を強化するとともに、納付の利便性を向上するなど一層の収納促進を図ります。				
項目	実績		計画		
	2年度(見込)		3年度	4年度	5年度
納付案内センターの設置	実施(約39,000件)		実施	実施	実施
徴収体制の強化	<ul style="list-style-type: none"> ・債権差押・公売等の多様な方法による滞納整理 ・研修受講等による職員資質向上 ・債権の徴収目標値の設定と進行管理 ・滞納者ごとのきめ細やかな対応 ・口座振替の勧奨 ・東京都・他区と連携した滞納整理の取組 ・納付催告の強化 ・徴収猶予の特例制度の周知強化(新型コロナウイルス感染症) 		実施	実施	実施
区税等の支払方法の拡充	<ul style="list-style-type: none"> ・コンビニ収納 ・ペイジー収納 ・クレジットカード収納 ・モバイルレジ・クレジット収納 ・ペイジー口座振替受付サービス ・キャッシュレスの拡大検討 		実施	実施	実施

NO	3-1-5	項目	資産の有効活用		
内容	区有財産等について有効活用を図ります。また、施設の廃止等により、事業計画のない用地等は適正に管理するとともに、可能であれば売却処分します。				
項目	実績		計画		
	2年度(見込)		3年度	4年度	5年度
資産の有効活用	【旧道灌山中学校】 ・倉庫・駐車場・駐輪場として暫定利用		実施	実施	閉鎖
	【旧真土小学校】 ・広場として暫定利用		実施	実施	閉鎖
	【旧小台橋小学校】 ・新小台橋保育園開設・運営(民設民営化) ・荒川遊園拡張用地として暫定利用		実施	実施	実施
	【旧八ヶ岳学校キャンプ場】 検討		検討	検討	検討

NO	3-2	項目	健全な財政の推進
----	-----	----	----------

NO	3-2-1	項目	財政健全化に向けた総合的な取組
----	-------	----	-----------------

内容	厳しさを増す経済状況と今後の新たな行政ニーズへの適切な対応を図るため、財政フレームの策定により区の財政見通しを明らかにするとともに、中長期的な視点による財政負担の軽減・平準化など財政健全化のための方策について検討を行います。		
----	--	--	--

項目	実績	計画		
	2年度(見込)	3年度	4年度	5年度

財政指標による点検	健全化判断比率、経常収支比率等による点検	実施	実施	実施
-----------	----------------------	----	----	----

財政フレームの策定	社会経済情勢等を踏まえたフレームの策定・改定	補正	補正	—
-----------	------------------------	----	----	---

起債の適正な活用・管理	新公会計制度に基づく財務諸表等を用いた活用・管理	実施	実施	実施
-------------	--------------------------	----	----	----

国からの財源確保	新たな補助等に係る情報の庁内共有を徹底し、一般財源の充当を予定している事業や翌年度以降実施を予定している事業であっても、可能な限り財源の確保に努める。 ※款別に補助金が多いところは上位3つを記載しています。			
	【総務費】 ・地方創生推進交付金 ・遺跡発掘調査等事業費	実施	実施	実施
	【民生費】 ・保育所等整備交付金 ・保育対策総合支援事業費補助金 ・子ども・子育て支援交付金 等	実施	実施	実施
	【衛生費】 ・感染症予防対策事業費 ・新たなステージに入ったがん検診の総合支援事業費 ・結核予防費 等	実施	実施	実施
	【産業経済費】 ・プレミアム付商品券事業助成費	事業完了	—	—
	【土木費】 ・社会資本整備総合交付金	実施	実施	実施
	【教育費】 ・学校施設整備費 ・理科教材費 ・教育事業費 等	実施	実施	実施

3 財務戦略

項目	実績	計画		
	2年度(見込)	3年度	4年度	5年度
都からの財源確保	<p>新たな補助等に係る情報の庁内共有を徹底し、一般財源の充当を予定している事業や翌年度以降実施を予定している事業であっても、可能な限り財源の確保に努める。 ※款別に補助金が多いところは上位3つを記載しています。</p>			
	<p>【総務費】 ・2020年オリンピック・パラリンピックの成功に向けた区市町村支援事業補助金 ・防犯設備等整備事業費 ・区市町村庁舎の非常用電源設置等補助金 等</p>	実施	実施	実施
	<p>【民生費】 ・待機児童解消区市町村支援事業費 ・保育士等キャリアアップ補助金 ・子ども・子育て支援交付金 等</p>	実施	実施	実施
	<p>【衛生費】 ・東京都新型コロナウイルス感染症区市町村緊急包括支援補助金(医療分) ・医療保健政策区市町村包括補助事業費 ・健康増進事業費 等</p>	実施	実施	実施
	<p>【環境清掃費】 ・東京都区市町村との連携による地域環境力活性化事業補助金 等</p>	実施	実施	実施
	<p>【産業経済費】 ・地域産業活性化計画事業費補助金 ・商店街チャレンジ戦略支援事業補助金 ・区市町村観光インフラ整備支援補助金 等</p>	実施	実施	実施
	<p>【土木費】 ・都市計画交付金 ・不燃化推進特定整備事業費 ・密集住宅市街地整備促進事業費 等</p>	実施	実施	実施
	<p>【教育費】 ・東京都学校支援ボランティア推進協議会事業補助金 ・学校施設整備費 ・東京都スクールソーシャルワーカー活用事業補助金 等</p>	実施	実施	実施

項目	実績	計画		
	2年度(見込)	3年度	4年度	5年度
新型コロナウイルス感染症対策に関する補助金等(国)	【総務費】 ・新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金 ・特別定額給付金給付事業費補助金 ・特別定額給付金給付事務費補助金 ・文化芸術振興費補助金(文化施設の感染症防止対策事業)	実施	実施	実施
	【民生費】 ・在宅要介護者の受入体制整備事業(高齢分) ・在宅要介護者の受入体制整備事業(障害分) ・子ども・子育て支援交付金(特例措置分) ・保育対策総合支援事業費補助金(保育環境改善等事業)	実施	実施	実施
	【衛生費】 ・新型コロナウイルス感染症対応地方創生臨時交付金【再掲】	実施	実施	実施
	【教育費】 ・学校保健特別対策事業費補助金 ・学校臨時休業対策費補助金 ・公立幼稚園新型コロナウイルス感染症対策事業費補助金	実施	実施	実施
新型コロナウイルス感染症対策に関する補助金等(都)	【総務費】 ・2020年オリンピック・パラリンピックの成功に向けた区市町村支援事業補助金【再掲】	実施	実施	実施
	【民生費】 ・東京都子ども・子育て支援交付金(特例措置分) ・東京都新型コロナウイルス感染症緊急包括支援事業(児童福祉施設等分) ・新型コロナウイルス感染症による保育施設等の臨時休園等に対する支援事業補助 ・私立幼稚園新型コロナウイルス感染症対策事業費補助金	実施	実施	実施
	【衛生費】 ・東京都新型コロナウイルス感染症区市町村緊急包括支援補助金(医療分) ・出産・子育て応援事業補助金 ・新型コロナウイルス感染症流行下における高齢者等に対する季節性インフルエンザ定期予防接種特別補助事業補助金	実施	実施	実施
	【産業経済費】 ・地域産業活性化に向けた緊急支援事業費補助金(新型コロナウイルス感染症緊急対策)	実施	実施	実施
	【教育費】 ・東京都公立学校情報機器整備支援事業補助金 ・東京都家庭学習通信環境整備支援事業補助金	実施	実施	実施

NO	3-2-2	項目	新公会計制度の推進		
内容	正確な財務状況を把握し、限られた資源の効果的・効率的な活用を図るとともに、コスト意識の醸成と鋭敏な経営感覚を確立するため、新公会計制度の活用を進めます。				
項目	実績		計画		
	2年度(見込)		3年度	4年度	5年度
新公会計制度【再掲】	<ul style="list-style-type: none"> ・新公会計制度に基づいた包括年次財務報告書の作成・公表 ・新公会計制度に関する研修 ・新公会計制度に係る公認会計士との連携 ・先進自治体と連携した、更なる新公会計制度の調査・研究 ・財務諸表パンフレットの発行 		実施	実施	実施
新公会計制度研修等	<ul style="list-style-type: none"> 【専門家(公認会計士等)による研修】 ・財務諸表の実践的読み解き方研修(管理職向け、一般職員向け) ・能力開発研修 【説明会】 ・財務諸表作成説明会 ・能力開発研修「会計管理事務説明会」 ・新任研修「会計管理事務説明会」 ・新公会計制度執行事務説明会 		実施	実施	実施