

事務事業分析シート（平成21年度）

No1

事務事業名	職員人件費（滞納整理強化）	部課名	区民生活部税務課	課長名	時田光晴
		担当者名	北川 英明	内線	2313
事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（21年度）	職員人件費（実績分）（01-01-02-06）				
事務事業の種類	新規事業	（ 21年度 20年度 ）	建設事業	それ以外の継続事業	
開始年度	昭和	平成	6 年度	根拠 法令等	職員の給与に関する条例
終期設定	有	無	年度		
実施基準	法令基準内	都基準内	区独自基準	計画区分	計画 非計画
行政評価 事業体系	分野	計画推進のために[]			
	政策	目標の設定と管理による行財政運営の戦略的推進[15]			
	施策	税収の安定的な確保[15-03]			
目的	住民税等について、昼間の不在者や平日連絡をとれない滞納者に対し、夜間及び休日の納税相談及び納税交渉を行うことにより、徴収率の向上並びに税収の安定的な確保を図る。				
対象者等	区税滞納者への文書催告、昼間臨戸、電話催告を行っても反応がなく、連絡のとれない区民税等の滞納者。				
内容	平成14年度から、クライアントサーバー方式による滞納整理支援システムが稼動した。これにより、ホストコンピュータが稼動していない休日・平日夜間も滞納情報の共有化が可能となった。このシステムを活用し、休日・平日夜間納税窓口開設している（休日に窓口を開設するとともに、平日の窓口は2時間延長する。）平成21年度は年2回（7、12月）開設予定である。				
経過	<ul style="list-style-type: none"> ・平成6年度から昼間不在者に対する納税交渉の徹底のため導入。 ・平成8年度から滞納整理の強化策として納税係の職員一斉による日曜日の電話催告を導入。 ・平成9年度から日曜日は、電話催告に加え臨戸交渉を行うこととした。 ・平成12年度は、試行として、日曜日に加え土曜日の電話催告・臨戸交渉を実施（年2回）。 ・平成13年度は、休日の窓口開設、電話催告及び臨戸交渉を実施（年4回）。 ・平成14年度から19年度は、休日・平日夜間の窓口開設、電話催告及び臨戸交渉を実施（年3回）。 ・平成20年度は、休日・平日夜間の窓口開設、電話催告及び臨戸交渉を実施（年1回）。 				
必要性	平成19年度の所得税から住民税への税源移譲を踏まえ、滞納案件の縮減と新たな滞納抑止をめざす観点からも休日・平日夜間の納税相談、納税交渉は、ますます必要になるものと考える。				
実施方法	（1直営） （直営の場合 常勤 非常勤 臨時職員） ・広報 催告書及び区報で、休日・平日夜間の窓口開設を区民に周知 ・実施時期 11月（休日・平日夜間） ・窓口開設時間 土・日曜日午前9時～午後4時00分（7時間） 平日午前8時30分～午後7時00分（2時間延長）				

予算・決算額等の推移	（単位：千円）							
	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	
予算額	5,000	5,000	3,000	3,000	2,632	3,069	2,500	
決算額（21年度は見込み）	1,691	814	1,245	2,426	2,591	2,927	2,500	
人件費			70,858	68,266	76,689	93,085		
【事務分担量】（%）			880	857	898	1,099		
合計（+）	1,691	814	72,103	70,692	79,280	96,012	2,500	
国（特定財源）								
都（特定財源）								
その他（特定財源）								
一般財源	1,691	814	72,103	70,692	79,280	96,012	2,500	
実績の推移	事項名	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
	時間数	1,130	354	448	764	868	979	

事務事業分析シート（平成21年度）

No2

予算・決算の内訳	節・細節	平成19年度（決算）		平成20年度（決算）		平成21年度（予算）	
		主な事項	金額（千円）	主な事項	金額（千円）	主な事項	金額（千円）
	時間外勤務手当	一般事業時間外勤務手当（滞納整理強化分）	2,591	一般事業時間外勤務手当（滞納整理強化分）	2,927	一般事業時間外勤務手当（滞納整理強化分）	2,500

指標	事務事業の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		18年度	19年度	20年度	21年度	目標値 (22年度)	
	特別区民税現年課税分徴収率	96.88%	96.26%	94.92%	15.64%	98.00%	21年度の徴収率は、6月末まで。 20年度同月は、15.58%
	特別区民税滞納繰越分徴収率	23.13%	24.62%	22.92%	2.47%	25.00%	21年度の徴収率は、6月末まで。 20年度同月は、3.41%

（問題点・課題）	徴収率の向上及び税収確保のためには、土・日、夜間の窓口開設は欠かせないものの、費用対効果の観点から、現行の時間外手当による対応は検討課題である。
他区の実況	（ 実施 区 未実施 区 ）

問題点・課題の改善策検討	
平成22年度以降に取り組む具体的な改善内容	改善により期待する効果
いわゆる「ずれ勤」による実施を念頭に、納税促進系の執行体制の検討を行う。	歳出削減を図りながら、区民サービスを向上させるための方策を職員が検討することにより、コスト意識の醸成を図る効果が期待できる。

事務事業の分類		分類についての説明・意見等
前年度設定	今年度設定	
重点的に推進	重点的に推進	税収の安定的な確保に向けた取組みに不可欠であり、優先度が高い。

議（要旨）	
-------	--

事務事業分析シート（平成21年度）

No1

事務事業名	徴収嘱託員制度	部課名	区民生活部税務課	課長名	時田光晴
		担当者名	北川 英明	内線	2313
事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（21年度）	賦課徴収事務費（01-01-01-06）				
事務事業の種類	新規事業（21年度 20年度）		建設事業	それ以外の継続事業	
開始年度	昭和	平成	15年度	根拠法令等	非常勤職員の報酬及び費用弁償に関する条例
終期設定	有	無	年度		
実施基準	法令基準内	都基準内	区独自基準	計画区分	計画 非計画
行政評価事業体系	分野	計画推進のために[]			
	政策	目標の設定と管理による行財政運営の戦略的推進[15]			
	施策	税収の安定的な確保[15-03]			
目的	区民税等の収納率の向上を図るため、柔軟に臨戸できるフレックスな勤務体制、徴収実績に応じた能率給の支給等を特色とする徴収嘱託員制度を実施する。				
対象者等	区民税等の滞納者				
内容	<p>徴収嘱託員の勤務時間に、休日や夜間の時間帯を一定程度含ませ、滞納者との接触・交渉機会の拡大を図る。</p> <p>徴収嘱託員報酬に能率給を採用し、徴収目標を達成しようとする意欲を湧かせるとともに、徴収の費用対効果の向上を図る。</p> <p>滞納初期段階の滞納者や少額滞納者への速やかな対応により、新たな滞納の発生を抑制し、中長期的な徴収率の向上を図る。また、強制処分すべき滞納者を絞り込むことで、正規職員が差押等の滞納処分に専念できる執行体制とする。</p>				
経過	<p>14年4月～8月・徴収嘱託員制度導入計画の作成・実施経費の算定・徴収嘱託員制度の法的な位置づけと業務内容の精査・適正な徴収嘱託員数の算出（組織体制）・徴収嘱託員の給与体系作成等</p> <p>14年9月～・徴収嘱託員制度導入に係る滞納整理支援システムの導入・変更・徴収嘱託員制度設置要綱等の作成</p> <p>15年1月～・徴収嘱託員採用に係る実務と研修計画作成等</p> <p>15年4月～・徴収嘱託員制度導入</p> <p>15年5月～7月・滞納整理支援システム最終チェック作業等</p> <p>15年8月～・モバイル端末による訪問徴収の実施</p> <p>17年4月～・滞納者との接触機会の拡大と収納率向上のため、徴収嘱託員による夜間電話催告を実施</p>				
必要性	大量の小額滞納事案、滞納初期段階の滞納者への徴収対策として有効である。				
実施方法	<p>（1直営）（直営の場合 常勤 非常勤 臨時職員）</p> <p>徴収嘱託員制度のレベルアップ、徴収率向上に向けて、モバイル端末を導入し、滞納整理支援システムと結合することによって、訪問先での現金領収証発行、延滞金の自動計算、関連帳票の出力を行う。</p>				

予算・決算額等の推移	（単位：千円）							
	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	
予算額	21,323	24,893	24,598	30,340	30,611	30,518	19,204	
決算額（21年度は見込み）	14,676	20,481	24,080	27,471	25,645	23,615	19,204	
人件費			33,842	30,826	28,196	25,834		
【事務分担量】（%）			465	433	395	305		
合計（+）	14,676	20,481	57,922	58,297	53,841	49,449	19,204	
国（特定財源）								
都（特定財源）								
その他（特定財源）								
一般財源	14,676	20,481	57,922	58,297	53,841	49,449	19,204	
実績の推移	事項名	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
	徴収嘱託員数	8	8	8	9	9	7	6

事務事業分析シート（平成21年度）

No2

予算・決算の内訳	節・細節	平成19年度（決算）		平成20年度（決算）		平成21年度（予算）	
		主な事項		主な事項		主な事項	
		金額（千円）		金額（千円）		金額（千円）	
	報酬	徴収嘱託員報酬	18,563	徴収嘱託員報酬	16,662	徴収嘱託員報酬	14,981
	共済費	徴収嘱託員保険料	1,896	徴収嘱託員保険料	1,687	徴収嘱託員保険料	1,796
	一般需用費	消耗品（徴収事務用品等）	152	消耗品（徴収事務用品等）	15	消耗品（徴収事務用品等）	88
	委託料	携帯端末機導入・システム増	4,833	携帯端末機導入・システム増	4,387	滞納支援システム	1,812
	使用料	滞納支援システム端末使用料	201	滞納支援システム端末使用料	864	滞納支援システム端末使用料	527
	備品購入費						

指標	事務事業の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		18年度	19年度	20年度	21年度	目標値 (22年度)	
	特別区民税現年課税分徴収率	96.88%	96.26%	94.92%	15.64%	98.00%	21年度の徴収率は、6月末まで。 20年度同月は、15.58%
	特別区民税滞納繰越分徴収率	23.13%	24.62%	22.92%	2.47%	25.00%	21年度の徴収率は、6月末まで。 20年度同月は、3.41%

（問題点・課題）	徴収嘱託員の資質の向上を図り、滞納初期段階での徴収を強化し、新たな滞納の発生を抑制することが課題である。 徴収嘱託員を効果的に活用し、滞納者との早期交渉や常時不在者等の調査を受けて、迅速な財産調査を実施、効率的な滞納整理の進捗を図る必要がある。
他区の実況	（実施 9 区 未実施 13 区） 葛飾区、新宿区、足立区、墨田区、江東区、大田区、江戸川区、練馬区、北区

問題点・課題の改善策検討	
平成22年度以降に取り組む具体的な改善内容	改善により期待する効果
都・主税局との共同滞納整理で職員が修得した交渉術のノウハウの伝授や各種研修等への参加などを通じて、徴収嘱託員の徴収能力のレベルアップを図っていく。	徴収嘱託員の徴収能力及びモラル向上。

事務事業の分類		分類についての説明・意見等
前年度設定	今年度設定	
重点的に推進	重点的に推進	税収の安定的な確保に不可欠であり、優先度が高い。

議会議況（要旨）	
----------	--

事務事業分析シート（平成21年度）

No1

事務事業名	納税貯蓄組合連合会補助	部課名	区民生活部税務課	課長名	時田光晴
		担当者名	北川 英明	内線	2313
事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（21年度）	納税貯蓄組合連合会補助（01-03-01-06）				
事務事業の種類	新規事業（21年度 20年度）		建設事業	それ以外の継続事業	
開始年度	昭和	平成	60年度	根拠法令等	荒川区納税貯蓄組合補助金交付条例及び同規則
終期設定	有	無	年度		
実施基準	法令基準内	都基準内	区独自基準	計画区分	計画 非計画
行政評価事業体系	分野	計画推進のために[]			
	政策	目標の設定と管理による行財政運営の戦略的推進[15]			
	施策	税収の安定的な確保[15-03]			
目的	納税貯蓄組合連合会が行っている区民の納税意識の啓発、口座振替納税の推進・税務行政への協力等の活動に対する補助金の交付。				
対象者等	納税貯蓄組合連合会 175組合、約11,840人の連合組織				
内容	納税貯蓄組合連合会の事業 1 納税意識の普及啓発 2 組合の設立促進、拡大強化 3 組合の育成並びに運営指導 4 税に関する講演会、研修会等の開催 5 納税に関する感謝及び表彰 6 中学生の税に関する作文募集 7 その他目的達成に必要な事項				
経過	納税資金の備蓄と計画的な納税を企図した納税活動を目的とし、納税者の便宜を図る手段として、町内会や業者団体などを基盤として結成された任意団体に対して、昭和18年納税施行法が公布・施行された。昭和22年、この法律は廃止されたが昭和26年納税貯蓄組合法及び同施行令が制定・施行され、全国的に組合数・組合員数が急速的に増加した。昭和39年に納貯法の一部が改正され、納貯組合相互間の連絡調整や事業運営の指導育成などを担当する団体として納税貯蓄組合連合会制度が法制化され現在に至っている。補助金は、都では、昭和54年度までは単位組合に対して交付していたが、55年以降は連合会に対する補助に変更された。荒川区では、納税貯蓄組合連合会に対し、昭和60年度から補助金を交付している。20年度は、荒川区が実施した口座振替新規加入促進キャンペーンに協賛団体（協賛金20万円）として参加した。平成21年度も引き続きキャンペーンに協賛した。				
必要性	納税貯蓄組合連合会の活動を支援することは、区民の納税意識の普及啓発を図るために欠かすことができない。				
実施方法	（1直営） （直営の場合 常勤 非常勤 臨時職員） ・ 納連の諸活動への一般補助、行事費及び研修費の補助、口座振替納税奨励等への補助				

予算・決算額等の推移	（単位：千円）							
	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	
予算額	1,200	1,000	800	720	720	720	720	
決算額（21年度は見込み）	1,200	1,000	500	450	450	720	720	
人件費			862	854	854	847		
【事務分担量】（%）			10	10	10	10		
合計（+）	1,200	1,000	1,362	1,304	1,304	1,567	720	
国（特定財源）								
都（特定財源）								
その他（特定財源）								
一般財源	1,200	1,000	1,362	1,304	1,304	1,567	720	
実績の推移	事項名							
	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	
組合数	200	198	194	186	186	175		
組合員数	12,965	12,895	12,765	12,498	12,434	11,840		

事務事業分析シート（平成21年度）

No2

予算・決算の内訳	節・細節	平成19年度（決算）		平成20年度（決算）		平成21年度（予算）	
		主な事項		主な事項		主な事項	
		金額（千円）	金額（千円）	金額（千円）	金額（千円）		
	負担金補助及び交付金	納税貯蓄組合連合会に対する補助	450	納税貯蓄組合連合会に対する補助	720	納税貯蓄組合連合会に対する補助	720

指標	事務事業の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		18年度	19年度	20年度	21年度	目標値 (22年度)	
	中学生の税の作文の応募数	1,266	1,441	1,106		1500	
	街頭活動用チラシの配布枚数	6,000	9,000	4,000		9000	

（問題点・課題分析）	<p>納税貯蓄組合は、終戦直後の混乱していた時代に、人々に納税意識を昂揚する目的で設立された団体で、当時は行政にとってもその活動に支えられる面が大きかった。</p> <p>戦後60年を経過した今日、納税貯蓄組合の活動も戦後の混乱期とは異なった形での役割を担ってきている。区においても、口座振替の推進や講演会・研修会開催等に対する納税貯蓄組合への側面的支援としての補助金交付という位置づけに変換していく必要がある。</p>
他区の実況	<p style="text-align: center;">（実施 21 区 未実施 1 区）</p> <p>未実施：杉並区</p>

問題点・課題の改善策検討	
平成22年度以降に取り組む具体的な改善内容	改善により期待する効果
補助金の効率的活用・検討	区からの補助金が団体の活動への側面的な支援であるという位置付けを明確にし、団体がより自主的に活動する効果を期待する。

事務事業の分類		分類についての説明・意見等
前年度設定	今年度設定	
継続	継続	法令上の必要経費であり、継続実施する。

議会議況（要旨）	
----------	--

事務事業分析シート（平成21年度）

No1

事務事業名	納税奨励費	部課名	区民生活部税務課	課長名	時田光晴
		担当者名	北川 英明	内線	2313
事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（21年度）	その他奨励費（01-03-02-06）				
事務事業の種類	新規事業（21年度 20年度）		建設事業	それ以外の継続事業	
開始年度	昭和	平成	年度	根拠	
終期設定	有	無	年度	法令等	
実施基準	法令基準内	都基準内	区独自基準	計画区分	計画 非計画
行政評価事業体系	分野	計画推進のために[]			
	政策	目標の設定と管理による行財政運営の戦略的推進[15]			
	施策	税収の安定的な確保[15-03]			
目的	区民税等の申告・納期限の周知を行うことにより、自主申告・納期内納税の促進を図る。また、特別徴収義務者に対する年末調整説明会を実施し、給与支払報告書の確実な提出を担保する。				
対象者等	納税義務者等				
内容	<p>・年末調整説明会は、税務署、都税事務所と共催で給与支払報告書等の説明を行っている。</p> <p>・納税貯蓄組合が租税教育推進の一環として主催した「中学生の税に関する作文」表彰には、区長賞を設けている。</p> <p>・たばこ小売業者に対する販促品の配布は、平成10年度から13年度まで休止していた。しかし14年度に、区民にできる区財政への協力策として、「区内でたばこを買うこと」のPRを主眼に施策の見直しを行った。作成物については下記、実績の推移を参照</p> <p>・また20年度は新規口座振替加入を増加させるため、荒川区の友好都市（つくば市）の特産品を送る「口座振替キャンペーン」を納税貯蓄組合連合会の協賛を得て実施した。当選者数は300人、キャンペーンによる新規加入者数は昨年の同時期の約3倍の1,758人であった。21年度も引き続き実施する。</p>				
経過	<p>その他奨励費として、平成9年度までは、たばこ税の増収促進を図る目的でのティッシュペーパーや携帯灰皿等PR用品の予算を計上していた。平成10年度以降は財政的な面もあり休止していたが、たばこ商業協同組合からたばこ税収入の0.1%を予算計上してほしいとの要請があり、他事業の配布品（消費販売促進用ポケットティッシュ等）で賄うなど応急的な対応となっていたが、12年度、13年度に議会に予算化する旨の陳情が出され、趣旨採択された。</p> <p>申告期限周知ポスターの作成及び車内掲出は、13年度以降各区共同による印刷を行わない取扱いとなった。これを契機に見直しを行い、ポスターの作成・掲出は廃止した。</p>				
必要性	将来納税者となる中学生への納税思想の啓発や区民の納税意識の向上等を促進するために必要な事業である。				
実施方法	<p>（1直営）（直営の場合 常勤 非常勤 臨時職員）</p> <p>年末調整説明会実施（税務署、都税事務所との共催で実施） 11月</p> <p>税に関する中学生の作文 夏休み期間中募集</p> <p>たばこ税PR用品</p> <p>15年度 ビニール袋（青色申告会、セレス西日暮里の有償広告 @8万円×2）</p> <p>16年度 ビニール袋（青色申告会、荒川納税貯蓄組合連合会有償広告 @8万円×2）</p> <p>17年度 ビニール袋（青色申告会、荒川納税貯蓄組合連合会有償広告 @8万円×2）</p> <p>18年度 救急セット（JT足立営業所有償広告 @15万円）ウェットティッシュ（口座振替啓発用）</p> <p>19年度 ごみ袋（日本たばこ産業足立営業所 @15万円）</p> <p>20年度 ボックスバッグ(@なし)</p>				

予算・決算額等の推移	（単位：千円）							
	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	
予算額	859	787	787	787	787	2,182	2,180	
決算額（20年度は見込み）	468	505	344	634	581	1,651	2,180	
人件費			3,879	3,416	4,270	4,659		
【事務分担量】（%）			45	40	50	55		
合計（+）	468	505	4,223	4,050	4,851	6,310	2,180	
国（特定財源）								
都（特定財源）								
その他（特定財源）								
一般財源	468	505	4,223	4,050	4,851	6,310	2,180	
実績の推移	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	
事項名								
たばこ税PRビニール袋（数字は作成数）	200,000	200,000	200,000					
救急セット				21,800				
ウェットティッシュ				8,000				
ごみ袋					20,000			
ボックスバッグ						130,000		
ポケットティッシュ							50,000	

事務事業分析シート（平成21年度）

No2

予算・決算の内訳	節・細節	平成19年度（決算）		平成20年度（決算）		平成21年度（予算）	
		主な事項		主な事項		主な事項	
		金額（千円）	金額（千円）	金額（千円）	金額（千円）		
一般需用費	消耗品費（作文区長表彰賞品）印刷製本費（たば	546	印刷製本費（たばこ税PR物品）等	619	消耗品費（口座振替PR用物品等）印刷製	1,135	
役務費	税に関する中学生の作文表彰状筆耕	14	税に関する中学生の作文表彰状筆耕	7	税に関する中学生の作文表彰状筆耕	7	
委託料			口座振替キャンペーン商品発送業務委託	1,000	口座振替キャンペーン商品発送業務委託	1,000	
使用料及び賃借料	年末調整説明会場使用料	21	年末調整説明会場使用料	25	年末調整説明会場使用料	38	

指標	事務事業の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		18年度	19年度	20年度	21年度	目標値（22年度）	
	納期限内納付率（納期限内完納額 / 調定額）	85.6%	85.1%	83.0%	-	95.0%	現年課税分（普徴・特徴・過年度合計）

（問題点・課題）	<p>たばこ税PR用品の配布について、PRの有効性の検証や、安定した有償広告主の確保策などの検討をしていく必要がある。また口座振替加入を促進していく有効案を検討していく。</p>
	<p>（実施区 未実施区）</p>

問題点・課題の改善策検討	
平成22年度以降に取り組む具体的な改善内容	改善により期待する効果
<p>口座振替を推進し、21年度実施のキャンペーン以降も引き続き加入者の増加に取り組む。</p>	<p>納期限内納付率の向上が見込まれる。</p>

事務事業の分類		分類についての説明・意見等
前年度設定	今年度設定	
重点的に推進	重点的に推進	<p>税収の安定的な確保に不可欠であり、優先度が高い。</p>

<p>（状況）</p>	
-------------	--

事務事業分析シート（平成21年度）

No1

事務事業名	区税過誤納金還付金	部課名	区民生活部税務課	課長名	時田光晴
		担当者名	北川 英明	内線	2313
事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（21年度）	過誤納金還付金(01-04-01-06)				
事務事業の種類	新規事業（21年度 20年度）		建設事業	それ以外の継続事業	
開始年度	昭和	平成	年度	根拠	地方税法第17条
終期設定	有	無	年度	法令等	
実施基準	法令基準内	都基準内	区独自基準	計画区分	計画 非計画
行政評価事業体系	分野	計画推進のために[]			
	政策	目標の設定と管理による行財政運営の戦略的推進[15]			
	施策	税収の安定的な確保[15-03]			
目的	税額変更等による過誤納金に対応するための資金				
対象者等	過誤納金還付金対象者				
内容	<p>所得税の更正・決定等による現年度以前に収納した特別区民税に係る過誤納金の還付及びそれに伴う還付加算金の支出。</p> <p>（過誤納金） 過納金と誤納金に区分され、過納金は納付の時には課税額を超過することなく納められていたものが、後の更正、減額等により変更されたことにより超過納付となるものをいう。誤納金は、二重納付等により納めるべき税額を超えて納付がなされた場合の超過額である。</p> <p>（還付加算金） 過誤納金を還付する際に、それに係る利子として年7.3%の割合で加算するものを還付加算金という。但し、現在特例措置として毎年11月末時点の公定歩合に4%を加えた割合となっており平成21年は4.5%である。加算金の額は、事由により起算日が異なるため日数に応じて算出する。</p>				
経過	<p>平成17年度は、税法改正に伴う配当割・株式等譲渡所得割の創設により、新たな還付金が生じることとなった。このため税更正に伴う予算として2,000万円を計上した。なお、これに充当する財源については、交付金として歳入計上している。平成20年度は、税源移譲に伴う所得変動に係る還付金として1億9,700万円を歳出計上した。</p>				
必要性	法の規定がある事業。				
実施方法	<p>（1直営） （直営の場合 常勤 非常勤 臨時職員）</p> <p>過誤納金を生じた者に対し通知し、還付（窓口払、口座振込、振替充当）措置をする。</p>				

		（単位：千円）						
予算・決算額等の推移		15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
	予算額	42,000	47,927	30,000	26,000	26,000	221,270	47,835
	決算額（21年度は見込み）	38,789	45,177	18,102	18,312	23,522	155,806	47,835
	人件費			6,033	4,270	6,832	10,164	
	【事務分担当量】（%）			70	50	80	120	
	合計（+）	38,789	45,177	24,135	22,582	30,354	165,970	47,835
	国（特定財源）							
	都（特定財源）							
	その他（特定財源）							
一般財源	38,789	45,177	24,135	22,582	30,354	165,970	47,835	
実績の推移	事項名	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度

事務事業分析シート（平成21年度）

No2

予算・決算の内訳	節・細節	平成19年度（決算）		平成20年度（決算）		平成21年度（予算）	
		主な事項		主な事項		主な事項	
		金額（千円）	金額（千円）	金額（千円）	金額（千円）		
	償還金利息及び割引料	過誤納金還付金	23,522	過誤納金還付金	155,806	過誤納金還付金	26,930
						税源移譲の所得変動に係る還付金	20,905

指標	事務事業の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		18年度	19年度	20年度	21年度	目標値(22年度)	

（問題点・課題分析）	<p>還付金が生じる原因が所得税の更正、決定によるものが大半を占めるが、当初以外にも随時対応しているため、年度ごとの執行額が一定でなく、かつ遡及した過年度分の還付が生じた場合など（特に分離課税分）、当初予算額では不足が生じ、予備費流用等の事態も起きる可能性がある。</p>
他区の実況	（実施 22 区 未実施 区）

問題点・課題の改善策検討	
平成22年度以降に取り組む具体的な改善内容	改善により期待する効果
<p>予算作成時においては、実績に基づく予測を綿密に図る。 予算執行時においては、常に執行状況を把握し、不足が生じる場合には、財政当局と即座に協議できるよう努める。</p>	<p>予算流用の事態を少なくできる。</p>

事務事業の分類		分類についての説明・意見等
前年度設定	今年度設定	
継続	継続	法令上の必要経費であり、継続実施する。

議（要旨）	
-------	--

事務事業分析シート（平成21年度）

No1

事務事業名	自動車臨時運行許可事務費	部課名	区民生活部税務課	課長名	時田光晴
		担当者名	北川 英明	内線	2313
事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（21年度）	自動車臨時運行許可事務費（01-05-01-06）				
事務事業の種類	新規事業（21年度 20年度）		建設事業	それ以外の継続事業	
開始年度	昭和	平成	30年度	根拠法令等	道路運送車両法及び施行規則、区手数料条例
終期設定	有	無	年度		
実施基準	法令基準内	都基準内	区独自基準	計画区分	計画 非計画
行政評価事業体系	分野	計画推進のために[]			
	政策	目標の設定と管理による行財政運営の戦略的推進[15]			
	施策	税収の安定的な確保[15-03]			
目的	自動車検査証の有効期間の満了等の際、自動車を行政庁(区)の許可により特例的に運行できることとすることで、車検を受ける者等の利便を図る。				
対象者等	区民全般並びに自動車ディーラー等				
内容	臨時運行許可対象自動車 自動車登録ファイルに登録を受けなければならない自動車（法第4条） ア 普通自動車 イ 小型自動車（二輪の小型自動車は除く） ウ 大型特殊自動車 運輸大臣の行う検査を受けなければならない自動車（法第58条） ア 上記の自動車 イ 二輪の小型自動車 ウ 検査対象軽自動車 及び の自動車を臨時的に運行する者に対して、自動車臨時運行許可証を与え、同番号標（仮ナンバー）を貸与する。				
経過	平成6年1月から区民事務所においても取扱いを開始した。 平成9年度から許可手数料が750円（改正前650円）となった。 平成12年4月から法定受託事務となった。				
必要性	法の規定による事業。				
実施方法	（1直営）（直営の場合 常勤 非常勤 臨時職員） 申請に基づき許可証と自動車臨時運行許可番号標(仮ナンバー)を貸与する。 （許可条件） 許可対象自動車であること。 荒川区内を走行すること（一部でも可）				

予算・決算額等の推移	（単位：千円）							
	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度	
予算額	72	82	72	59	59	75	5	
決算額（21年度は見込み）	59	54	63	46	48	50	5	
人件費			6,317	5,840	3,416	2,541		
【事務分担量】（%）			95	90	40	30		
合計（+）	59	54	6,380	5,886	3,464	2,591	5	
国（特定財源）								
都（特定財源）								
その他（特定財源）								
一般財源	59	54	6,380	5,886	3,464	2,591	5	
実績の推移	事項名	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
	許可件数（区民事務所分を含む）	908	823	903	785	704	599	

事務事業分析シート（平成21年度）

No2

予算・決算の内訳	節・細節	平成19年度（決算）		平成20年度（決算）		平成21年度（予算）	
		主な事項	金額（千円）	主な事項	金額（千円）	主な事項	金額（千円）
	一般需用費	印刷製本費（申請書・許可証）	48	印刷製本費（申請書）	50	消耗品費	5

指標	事務事業の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		18年度	19年度	20年度	21年度	目標値 (22年度)	

（問題点・課題分析）	仮ナンバーを未返却者が、年間数件ある。
他区の実況	（実施 22 区 未実施 区）

問題点・課題の改善策検討	
平成22年度以降に取り組む具体的な改善内容	改善により期待する効果
仮ナンバー貸し出し時に、返却期日のさらなる周知徹底を図る。 返却期限切れのケースには、早急に返却催促を行う。	仮ナンバー利用者の返却期日の意識を高める。

事務事業の分類		分類についての説明・意見等
前年度設定	今年度設定	
継続	継続	法令上の必要経費であり、継続実施する。

議会議況（要旨）	
----------	--

事務事業分析シート（平成21年度）

No1

事務事業名	区税賦課徴収事務費	部課名	区民生活部税務課	課長名	時田光晴
		担当者名	北川 英明	内線	2313
事務事業を構成する小事業名及び予算事業コード（21年度）	区税賦課徴収事務費（01-01-01-06）				
事務事業の種類	新規事業（21年度 20年度）		建設事業	それ以外の継続事業	
開始年度	昭和	平成	年度	根拠	
終期設定	有	無	年度	法令等	
実施基準	法令基準内	都基準内	区独自基準	計画区分	計画 非計画
行政評価事業体系	分野	計画推進のために[]			
	政策	目標の設定と管理による行財政運営の戦略的推進[15]			
	施策	税収の安定的な確保[15-03]			
目的	区民税等の賦課徴収に要する事務経費				
対象者等					
内容	<ul style="list-style-type: none"> ・区税賦課徴収事務費の主なものは、徴収嘱託員（非常勤職員）の報酬や保険料、滞納整理支援システムに係る経費等がある。また区民税の納税通知等の各種印刷物の作成、それらの発送に係る郵送料のほか、区民税・軽自動車税等の収納テープ作成に係る委託料等である。歳入（特定財源）に関しては、都からの都民税払込分、諸収入の延滞金等である。 ・地方税法等の改正により、平成21年度から公的年金からの区民税の特別徴収が義務化された。平成21年度は地方税電化協議会よりLGWAN文書交換システムを通じて、年金保険者とデータのやりとりを行う。特別徴収は地方税ポータルシステム（エルタックス）を通じて行うものとされており、導入に必要なシステム改修等を実施する。 ・平成21年度から税務専門指導員（非常勤職員）を配置した。税務専門指導員は国・都等の税務担当機関で勤務経験があり、かつ滞納整理事務に精通している者を配置して、滞納整理事務に関する専門の指導・助言を行う。 ・平成21年7月納付案内センターを開設した。滞納者を出さない取り組みとして電話による納付案内を行う。 ・平成22年度5月実施予定のコンビニ収納（軽自動車税・区民税）のため、システム導入及び改修を平成21年度に実施する。 				
経過	平成10年度以降特別区民税の前納報奨金制度が廃止された。				
必要性	区財政を支える区税収入を安定的に確保するために必要となる経費である。				
実施方法	(1直営) (直営の場合 常勤 非常勤 臨時職員)				

		（単位：千円）						
		15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度	21年度
予算・決算額等の推移	予算額	85,837	84,183	78,456	82,977	84,643	98,334	252,018
	決算額（21年度は見込み）	62,677	62,601	65,994	69,753	69,694	80,313	252,018
	人件費			298,663	268,133	265,833	247,409	
	【事務分担量】（%）			3,675	3,291	3,120	2,921	
	合計（+）	62,677	62,601	364,657	337,886	335,527	327,722	252,018
	国（特定財源）							
	都（特定財源）							
	その他（特定財源）							
	一般財源	62,677	62,601	364,657	337,886	335,527	327,722	252,018
	実績の推移	事項名	15年度	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
	区税収入の推移（千円）	11,388,044	11,056,987	11,279,864	12,398,099	14,250,643	14,799,114	

事務事業分析シート（平成21年度）

No2

予算・決算の内訳	節・細節	平成19年度（決算）		平成20年度（決算）		平成21年度（予算）	
		主な事項	金額（千円）	主な事項	金額（千円）	主な事項	金額（千円）
	報酬	徴収嘱託員報酬	18,563	徴収嘱託員報酬	16,662	徴収嘱託員、税務専門指導員報酬等	24,207
共済費	徴収嘱託員保険料	1,896	徴収嘱託員保険料	1,687	徴収嘱託員保険料、税務専門指導員保険料等	2,933	
一般需用費	消耗品費・印刷製本費・物品修繕費	10,384	消耗品費・印刷製本費	10,998	消耗品費・印刷製本費・物品修繕	17,581	
役務費	郵便料・その他の通信運搬費・手数料	24,763	郵便料・その他の通信運搬費・手数料	29,051	郵便料・その他の通信運搬費・手数料	38,433	
委託料	その他の委託料	13,221	その他の委託料	16,117	その他の委託料	163,214	
使用料及び賃借料	課税複写機使用料等	764	課税複写機使用料等	2,327	課税複写機使用料等	2,558	
備品購入費	0	備品購入費（呼出番号札発券機等）	1,999	備品購入費（納付案内センター関連）	908		
負担金補助及び交付金	81	その他の負担金（軽自転出車両リスト、都・区市町村合同不動産公売負担金等）	1,472	その他の負担金（都・区市町村合同不動産公売負担金、公的年金特別徴収事務分担金等）	1,876		

指標	事務事業の成果とする指標名	指標の推移					指標に関する説明
		18年度	19年度	20年度	21年度	目標値（22年度）	
	特別区民税現年課税分徴収率	96.88%	96.26%	94.92%	15.64%	98.00%	21年度の徴収率は、6月末まで。20年度同月は、15.58%
	特別区民税滞納繰越分徴収率	23.13%	24.62%	22.92%	2.47%	25.00%	21年度の徴収率は、6月末まで。20年度同月は、3.41%

（問題点・課題）	
（指標分析）	
（実施状況）	（実施区 未実施区）

問題点・課題の改善策検討	
平成22年度以降に取り組む具体的な改善内容	改善により期待する効果

事務事業の分類		分類についての説明・意見等
前年度設定	今年度設定	
重点的に推進	重点的に推進	税収の安定的な確保に不可欠であり、優先度が高い。

（状況）	
（議会要旨）	