

### 3 財務戦略 ～財政基盤の強化～

中長期にわたり計画的な収支のバランスを図り、健全な財政の推進を図ります。

#### (1) 財政基盤の強化

項目	① 自主財源の確保	所管課	総務企画課、財政課 広報課、経理課 高齢者福祉課、その他担当課	
内容	あらかわ区報などへの企業広告掲載等、広告料収入の確保について検討するとともに、引き続き新たな方策について検討します。			
実施項目	実績 (26年度見込)	計 画		
		27年度	28年度	
自主財源検討委員会	検討	検討	検討	
広告料収入の確保	・あらかわ区報有料広告 ・わたしの便利帳有料広告 (隔年発行)	検討	検討	
財産収入の確保(こ ろばん体操、自動販売機、 施設貸付等)	・運用 ・検討	・運用 ・検討	・運用 ・検討	

## (1) 財政基盤の強化

項目	② 負担の適正化	所管課	財政課、清掃リサイクル課 児童青少年課、保育課 その他担当課	
内容	区が提供するサービスに関する施設使用料や保育料、家庭ごみの有料化等について、社会経済状況の変化等を踏まえ、適正な基準に基づき、負担の適正化を図るよう検討します。			
実施項目	実績 (26年度見込)	計画		
		27年度	28年度	
使用料等の改定	検討	検討	検討	
施設利用における受益者負担の適正化	検討	検討	検討	
保育料の適正化	検討	検討	検討	
家庭ごみの有料化	調査・検討	検討	検討	
学童クラブ保育料の適正化【新規】	延長保育料の新設を検討	実施	実施	

項目	③ 債権管理の適正化	所管課	総務企画課 その他担当課	
内容	負担の公平性の観点等から、貸付金制度における未収金等の債権について、早期に対応する等、回収への取組を強化し、債権の適正な管理を徹底します。			
実施項目	実績 (26年度見込)	計画		
		27年度	28年度	
長期未収債権の整理	実施	実施	実施	
弁護士への債権回収委託等による法的措置の実施	実施	実施	実施	

## (1) 財政基盤の強化

項目	④ 収納率の向上	所管課	情報システム課、税務課 介護保険課、国保年金課 その他担当課	
内容	負担の公平性の観点から特別区民税や保険料等の収納率の向上を図るため、現年度滞納者への早期対応等の取組を強化するとともに、納付の利便性を向上するなど一層の収納促進を行います。			
実施項目	実績 (26年度見込)	計画		
		27年度	28年度	
納付案内センターの設置	運用	運用	運用	
徴収体制の強化	実施	実施	実施	
区税等の支払方法の拡充 ・コンビニ収納 ・MPN収納 ・クレジットカード収納 ・モバイルレジ収納 ・ペイジー口座振替受付サービス	運用	運用	運用	
特別徴収の徹底【新規】	検討	検討	検討	

- ※ コンビニ収納・・・コンビニの店頭へ納付書を持ち込み、支払う方法  
 ペイジー収納・・・自治体と金融機関を結んだネットワークを用いた収納方法  
 クレジットカード収納・・・公金支払専用のWebサイトを利用した収納方法  
 モバイルレジ収納・・・コンビニ収納用バーコードをカメラ付携帯電話で撮影し支払う方法

## (1) 財政基盤の強化

項目		⑤ 資産の有効活用		所管課	総務企画課、経理課 地域振興課、保育課 その他担当課	
内容		未利用施設活用検討委員会の最終報告を踏まえ、利用されていない区有財産等については、適正な手続の下、有効活用を図ります。また、施設の廃止等により、事業計画のない用地等は適正に管理するとともに、可能であれば売却処分します。				
実施項目			実績 (26年度見込)	計 画		
				27年度	28年度	
旧教育施設の活用	旧道灌山中学校	校舎・体育館	閉鎖管理実施	閉鎖管理実施	閉鎖期間について検討	
		校庭	暫定活用	実施	活用期間について検討	
	旧真土小学校	校舎・体育館	閉鎖管理実施	閉鎖管理実施	閉鎖期間について検討	
		校庭	暫定活用終了	閉鎖管理開始	閉鎖期間について検討	
	旧小台橋小学校		実施	実施	検討	
	旧八ヶ岳学校キャンプ場		検討	検討	検討	
旧ひろば館・廃止予定ひろば館の活用	峡田ひろば館		売却不調・検討	検討	検討	
	瑞光ひろば館		売却検討	検討	検討	
	町屋ひろば館		解体	公園整備	—	
	東日暮里二丁目ひろば館		売却不調・検討	検討	検討	

(1) 財政基盤の強化

実施項目（対象施設）	実績（26年度見込）	計画	
		27年度	28年度
ラングウッドビル地階部分の活用	・リニューアル完了 ・貸付開始	実施	実施
町屋一丁目用地の活用	・貸付開始 ・私立認可保育園整備	開園	—
所有地等の活用【新規】	検討	検討	検討
施設の在り方検討会議の実施【再掲】	実施	実施	実施

3

財務戦略

## (2) 健全な財政の推進

項目	① 財政健全化に向けた総合的な取組	所管課	総務企画課、財政課 経理課、営繕課 その他担当課	
内容	厳しさを増す経済状況と今後の新たな行政ニーズへの適切な対応を図るため、区の財政見通しを明らかにするとともに、財政健全化のための方策について検討を行います。			
実施項目	実績 (26年度見込)	計 画		
		27年度	28年度	
財政指標による点検	実施	実施	実施	
財政中長期見通しの作成	実施	実施	実施	
起債の適正な活用・管理	実施	実施	実施	
国・都からの財源確保	街づくり	<ul style="list-style-type: none"> <li>・社会資本整備総合交付金</li> <li>・密集住宅市街地整備促進事業費</li> <li>・特定優良賃貸住宅事業費</li> <li>・特定公共賃貸住宅事業費</li> <li>・国土利用計画事務費</li> <li>・都市防災総合推進事業費</li> <li>・都市計画交付金</li> <li>・木造住宅耐震化促進事業費</li> <li>・マンション耐震化促進事業費</li> <li>・緊急輸送道路沿道建築物耐震化促進事業費</li> <li>・建設工事統計調査費</li> </ul> 等	実施	実施
	健康	<ul style="list-style-type: none"> <li>・小児初期救急医療事業費</li> <li>・健康増進事業費</li> <li>・医療保健政策区市町村包括補助事業費</li> </ul> 等	実施	実施
	教育	<ul style="list-style-type: none"> <li>・先導的な教育体制構築事業</li> <li>・学校施設整備費</li> <li>・東京都スクールソーシャルワーカー活用事業補助金</li> <li>・地域ぐるみの学校安全体制整備推進事業補助金</li> <li>・教育研究委託費</li> </ul> 等	実施	実施

(2) 健全な財政の推進

項目	① 財政健全化に向けた総合的な取組 (前ページの続き)	所管課	総務企画課、財政課 経理課、営繕課 その他担当課		
			計 画		
実施項目		実 績 (26 年度見込)		27 年度	28 年度
国・都からの財源確保 (続き)	産業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・緊急雇用創出事業臨時特例補助金</li> <li>・商店街活性化総合支援事業費</li> <li>・観光ルート整備支援事業費 等</li> </ul>	実施	実施	
	スポーツ	<ul style="list-style-type: none"> <li>・1964年東京オリンピック・パラリンピック50周年記念事業助成金 等</li> </ul>	実施	実施	
	福祉	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自立支援法事業補助金</li> <li>・高齢社会対策区市町村包括補助事業費</li> <li>・障害者施策推進区市町村包括補助事業費</li> <li>・地域密着型サービス等重点整備事業費</li> <li>・高齢者みまもりステーション設置事業補助金</li> <li>・認知症早期発見・早期診断推進事業補助金</li> <li>・福祉のまちづくり推進事務費 等</li> </ul>	実施	実施	
	子育て	<ul style="list-style-type: none"> <li>・児童虐待・DV対策等総合支援事業費</li> <li>・母子家庭自立支援給付金事業費</li> <li>・私立幼稚園児保護者負担軽減費</li> <li>・私立認定こども園補助金</li> <li>・病児・病後児保育事業補助金</li> <li>・子供家庭支援区市町村包括補助事業費</li> <li>・安心こども基金交付金</li> <li>・待機児童解消区市町村支援事業費</li> <li>・地域青少年健全育成支援事業補助</li> <li>・家庭的保育事業等に係る都補助金</li> <li>・マンション等併設型保育所設置促進事業費</li> <li>・保育従事職員等処遇改善事業補助金 等</li> </ul>	実施	実施	
新たな補助金等の活用のための庁内情報共有の推進	実施	実施	実施		
特別区財政制度等の研究	特別区特有の財政制度の研究	実施	実施		

## (2) 健全な財政の推進

項目	① 財政健全化に向けた総合的な取組 (前ページの続き)	所管課	総務企画課、財政課 経理課、営繕課 その他担当課	
			計 画	
実施項目		実 績 (26年度見込)	27年度	28年度
区施設における計画的な予防保全の実施 【再掲】	中長期改修実施計画の推進	策定 実施	実施	実施
新電力導入・LED 導入による電気料金の節減		実施	実施	実施
電話料金の節減		検討 一部実施	検討	検討
医療費分析を踏まえた糖尿病重症化予防等		・保健指導の実施 ・ジェネリック医薬品利用啓発	実施	実施

(2) 健全な財政の推進

項目	② 公会計制度の改革		所管課	総務企画課、財政課 経理課、情報システム課 施設管理課、会計管理課 その他担当課	
	内容			正確な財務状況を把握し、限られた資源の効果的・効率的な活用を図るとともに、コスト意識の醸成と鋭敏な経営感覚を確立するため、企業会計的手法（複式簿記・発生主義会計）の導入を進めます。	
実施項目		実績（26年度見込）		計 画	
				27年度	28年度
公会計 制度改 革の推 進	包括年次財務報告書の作成及び公表		実施	実施	実施
	固定資産台帳の整備		実施	活用	活用
	研修、勉強会等への積極的な参加		<ul style="list-style-type: none"> <li>・公会計改革推進プログラムへの参加（早稲田大学パブリックサービス研究所）</li> <li>・東京都公会計制度改革研究会への参加</li> </ul>	実施	実施
	東京都方式（日々仕訳・複式簿記）の導入【新規】		<ul style="list-style-type: none"> <li>・新公会計制度導入検討委員会の設置・開催</li> <li>・作業部会（会計基準部会、資産部会、システム構築部会）の設置・開催</li> <li>・東京都と「新公会計制度導入に伴う支援に係る協定書」締結</li> </ul>	導入準備	実施
	研修の実施【新規】	公会計入門セミナー	実施	検討	検討
		システム操作研修	検討	実施	実施
	情報システムの構築【新規】	業務フローの策定	検討	策定	—
システムの構築		検討	構築	運用	